

Årsrapport

2025



tide

INNHold

05

Konsernleder har ordet

08

Styrets beretning

40

Resultatregnskap

41

Eiendeler

42

Egenkapital og gjeld

43

Kontantstrømoppstilling

48

Noter

85

Revisjonsberetning

Tide skal være den foretrukne mobilitetsaktøren i Norge og Danmark

Tide AS er en viktig samfunnsaktør og en betydningsfull del av hverdagen for våres reisende. Gjennom pålitelige og effektive mobilitetstjenester bidrar selskapet til verdiskaping, regional utvikling og omstilling til mer bærekraftige transportløsninger.

Med et tydelig samfunnsoppdrag og en langsiktig ambisjon om å være en ledende mobilitetsaktør, arbeider Tide systematisk for å styrke sin konkurransekraft gjennom innovasjon, kvalitet og effektiv drift.





5595

medarbeidere



2181

busser



558

elektriske busser



34

bybanevogner

Tide er Norges nest største mobilitetsselskap og blant de største aktørene i Danmark.

Tide leverer buss- og banetjenester gjennom offentlige kontrakter, og har i tillegg en betydelig virksomhet innen turbusstjenester, samt fly- og ekspressbuss.

Vi skal skape gode og bærekraftige reiseopplevelser, og hver eneste dag gjennomfører vi mange tusen buss- og banereiser.

Konsernleder har ordet



Et sterkere utgangspunkt for fremtiden

Kundeløftet – vårt samfunnsoppdrag

I Tide har vi et løfte som står fast: Vi skal skape gode og bærekraftige reiseopplevelser – hver dag. Dette er vårt samfunnsoppdrag. Det handler om å frakte mennesker trygt, presist og effektivt, og samtidig bidra til det grønne skiftet.

Dette løftet er større enn enkeltpersoner og større enn enkeltår. Det er et ansvar som forplikter i alt vi gjør.

Tatt grep og satt en ny kurs

2025 har vært et år der vi har tatt viktige grep og satt en tydelig retning; både ledelsesmessig, organisatorisk og økonomisk. Resultatene har vært krevende, og vi er åpne om at vi ikke er der vi skal være. Samtidig har vi spisset prioriteringene og iverksatt konkrete forbedringstiltak som skal gi lønnsomhet i 2026.

Vi har bygget videre på det som fungerer og løftet kvaliteten i hele organisasjonen. Fundamentet for videre forbedring er lagt.

Laget som gjør forskjellen

Kollektivtransport er lagarbeid. Å frakte nær en halv million mennesker trygt og presist hver dag er ingen soloprestasjon. Det er summen av innsatsen fra planlegging og vedlikehold til kjøring og systematisk oppfølging av drift og medarbeidere som skaper kvalitet.

Da jeg tiltrådte som konsernleder høsten 2025, hadde jeg allerede mer enn 20 års erfaring fra ulike lederroller i Tide. Gjennom disse årene har jeg sett hva som kjennetegner selskapet: høy profesjonalitet, sterk ansvarsfølelse og en tydelig vilje til å levere i hele organisasjonen.

I løpet av året har vi samlet oss om klare prioriteringer og styrket samhandlingen på tvers. En felles ledersamling ble et viktig samlingspunkt og en påminnelse om at gjennomføringskraft skapes i fellesskap. Vi lykkes som et lag.

Kundene, reisende – og menneskene som møter dem

Tilliten fra våre kunder og reisende er avgjørende for oss. Vi har hatt flere år med vekst i antall reisende, og ser vi hvilken rolle kollektivtransporten spiller i samfunnet – for mobilitet, for klima og for hverdagen til folk.

Hver eneste dag gjør våre 5 600 medarbeidere denne forskjellen i praksis. I førerhuset, på verkstedet, i trafikkledelsen og i støttefunksjonene møter de kunder og kolleger med profesjonalitet og ansvar. Det er i de tusenvis av daglige kundemøtene kvaliteten skapes gjennom punktlighet, service, trygghet og løsningsvilje.

Jeg vil rette en oppriktig takk til alle ansatte for innsatsen i 2025. Å levere stabile og gode tjenester i et krevende år krever både faglig kompetanse, utholdenhet og stolthet for oppdraget. Den innsatsen legger grunnlaget for tilliten vi har i markedet og for den videre utviklingen av Tide.

Lønnsomhet er en forutsetning

En forutsetning for å kunne investere i nullutslippsbusser, digitale løsninger og gode arbeidsplasser er økonomisk lønnsomhet. I 2025 har vi styrket den økonomiske disiplinen og arbeidet målrettet med lønnsomhetsforbedringer på tvers av konsernet. Tiltakene er konkrete og godt forankret i organisasjonen. Effektene vil komme i 2026. Målet er tydelig: Tide skal drives økonomisk sunt og bærekraftig.

Handlekraft og gjennomføring

Å sette retning er én ting. Å gjennomføre er noe annet. I juni 2025 hadde vi en vellykket oppstart av kontrakten i Hardanger/Voss, et område med lange tradisjoner for Tide. Oppstarten viser hva vi får til når vi arbeider samlet og strukturert.



2026 blir et år preget av flere viktige kontraktsoppstarte i så vel den norske og danske virksomheten. De styrker vår bærekraftsprofil og gir grunnlag for videre vekst. Samtidig vet vi at marginene i bransjen er små og kravene store. Nettopp derfor må vi kombinere ambisjon med presisjon, vekst med lønnsomhet og gjennomføring med god driftskontroll.

Rammebetingelser og rekruttering

Vi opererer i en bransje der rammebetingelsene i stor grad påvirker lønnsomheten. Høyt kostnadsnivå, økonomisk usikkerhet og strammere offentlige budsjetter preger markedet.

Forventningene til kollektivtransporten er høye. Det forutsetter kontrakter og vilkår som gir rom for investeringer, kvalitet og sunn drift over tid. En bærekraftig og lønnsom næring er en forutsetning for et velfungerende kollektivtilbud.

Rekruttering er samtidig en av våre største utfordringer. Konkurransen om kvalifisert arbeidskraft er betydelig, og bemanning påvirker både drift og økonomi. Tide arbeider aktivt med tiltak for å tiltrekke, utvikle og beholde medarbeidere, og dette vil ha høy prioritet også fremover.

En styrket digital hverdag

Digital utvikling er et viktig virkemiddel i forbedringsarbeidet. I 2025 har vi videreutviklet våre digitale plattformer og interne systemer for å støtte

operativ drift, analyse og styring.

Dette gir bedre og mer standardiserte prosesser. Jeg er stolt av det vi har fått til så langt, og vi skal fortsette å investere målrettet i løsninger som gjør hverdagen enklere og virksomheten mer effektiv.

Optimisme for fremtiden

2026 blir året der vi skal se tydeligere resultater av arbeidet som er påbegynt. Tide skal levere lønnsomhet.

Med nye kontrakter i porteføljen, styrket gjennomføringsevne og et tydelig lønnsomhetsfokus står Tide sterkere rustet enn på flere år til å ta de neste strategiske stegene.

Det viktigste jeg tar med meg som ny konsernleder inn i 2026, er dette: Tide er summen av menneskene som hver dag møter opp for å få hjulene til å gå rundt. Laget vårt er vår største styrke – og det er gjennom det vi skal realisere potensialet som ligger foran oss.

Vi skal videreutvikle Tide med ansvar, handlekraft og optimisme. Jeg har stor tro på retningen vi har satt, på tiltakene vi har iverksatt, og ikke minst – jeg har stor tro på laget.



Styrets beretning



Tides årsrapport gir et samlet bilde av hvordan konsernet arbeider for å skape økonomiske resultater og langsiktige verdier, samtidig som selskapet tar ansvar for sin påvirkning på samfunn og miljø. En bærekraftig virksomhet forutsetter balanse mellom økonomiske, sosiale og miljømessige hensyn, og dette perspektivet ligger til grunn for konsernets prioriteringer og utvikling.

Tides samfunnsoppdrag er å levere gode og bærekraftige reiseopplevelser til kundene hver dag. Dette danner fundamentet for virksomheten. Antall reisende har holdt seg på et høyt nivå, noe som understreker kollektivtransportens betydning for mobilitet, verdiskaping og klima. De økonomiske resultatene er utfordrende og samlet sett er resultatnivået fortsatt ikke tilfredsstillende.

2025 har vært preget av flere sentrale hendelser av betydning for konsernets videre utvikling. Selskapet har fått ny konsernleder, og det er gjennomført justeringer i organisasjonsstruktur og i sammensetningen av konsernledelsen for å styrke samhandling, prioriteringsevne og gjennomføring. Arbeidet med ledelse og lederutvikling er samtidig videreutviklet for å understøtte tydelig ansvar og konsistent styring i hele virksomheten.

I løpet av året har Tide startet opp en strategisk viktig kontrakt og vunnet flere større anbud. Dette har bidratt til en solid ordresreserve og et godt grunnlag for videre drift. Parallelt er det igangsatt og videreutviklet et konsernovergripende program for lønnsomhetsforbedringer, med tiltak rettet mot drift, kontraktsoppfølging, kostnadsnivå og operasjonell effektivitet.

Bemanningssituasjonen har også i 2025 påvirket både bransjen og Tide. Selskapet har videreført et omfattende arbeid for å stabilisere bemanningen og styrke rekrutteringen, noe som har bidratt til en bedret driftssituasjon gjennom året. Samtidig er det fortsatt enkelte geografiske områder med utfordringer, og bemanningsnivået påvirker både kostnader og operasjonell stabilitet. Reduksjon i innstillinger knyttet til bemanning har likevel bidratt til å opprettholde et stabilt tilbud til kundene.

Resultatutviklingen i konsernet har vært krevende og preget av betydelig variasjon mellom virksomhetsområder og kontrakter. På bakgrunn av dette er det gjennomført nødvendige regnskapsmessige nedskrivninger for å reflektere oppdatert verdi av enkelte kontraktsforhold. Styret anser dette som et viktig grep for å sikre et realistisk finansielt utgangspunkt for den videre utviklingen av konsernet.

Virksomheten har også vært påvirket av eksterne forhold som kostnadsnivå, renteutvikling og regulatoriske rammer, med ulik effekt på resultatene i Norge og Danmark.

Styret vurderer at tiltakene som er gjennomført og igangsatt legger et bedre grunnlag for gradvis resultatforbedring og et positivt resultat for 2026 i sin helhet. Tide vil fremover videreføre arbeidet med lønnsomhetsforbedringer, effektiv drift og høy leveransekvallitet, samtidig som selskapet skal utvikle virksomheten i tråd med sitt samfunnsoppdrag som en ansvarlig aktør i kollektivsektoren.



Vår virksomhet

Tide-konsernet hadde en total omsetning på NOK 6.0 milliarder i 2025, mot NOK 5.8 milliarder i 2024. Konsernets hovedkontor ligger i Bergen, mens den danske virksomheten ledes fra Odense.

Tide er et privateid selskap, 100 prosent eid av DSD Bus AS, som inngår i det Stavanger-baserte investeringskonsernet DSD AS. Tide sin kjernevirksomhet er buss- og banetransport for offentlige aktører, bedrifter og private kunder. Hoveddelen av omsetningen genereres gjennom anbudskjøring for fylkeskommunale oppdragsgivere og danske trafikkelskaper, etterfulgt av inntekter fra landsomfattende turbussleie i Norge. Ved utgangen av året hadde konsernet 5.595 ansatte og totalt 2.181 busser.

Virksomheten utøves i hovedsak gjennom datterselskapene Tide Buss AS, Tide Bus Danmark A/S, Tide Bane AS og Tide Horisont AS. I tillegg inngår Tide Verksted AS, som leverer reparasjons- og vedlikeholdstjenester, samt Tide Eiendom Utvikling AS i konsernet.

Ved utgangen av 2025 hadde Tide en kontraktsreserve på NOK 32,2 milliarder, opp fra NOK 27 milliarder året før. I tillegg kommer en betinget kontraktsreserve relatert til opsjoner på NOK 12,9 milliarder, opp fra NOK 11,8 milliarder. Dette representerer en samlet økning i selskapets totale ordresreserve på NOK 6 milliarder fra inngangen av året. I løpet av året har Tide hatt oppstart av en kontrakt, avsluttet en kontrakt, og forberedt oppstart av nye offentlige kontrakter sommeren 2026.

Resultatutvikling

Konsernets resultat før skatt ble NOK –252,6 millioner i 2025 mot NOK –59,4 millioner året før.

I lys av at Tide har hatt flere kontrakter med vedvarende negative resultater har Tide gjennomført en nedskrivningstest på disse utvalgte kontraktene. Utfallet av nedskrivningstesten har ført til at Tide Buss nedskriver verdien av to kontrakter med totalt



MNOK 198.5. Dette resulter også i en negativ effekt på regnskapet for 2025 for både Tide Buss AS og Tide AS.

Anbudsaktiviteten i Norge har vist en betydelig forbedring, både knyttet til underliggende drift.

I den danske anbudsvirksomheten er driften fortsatt preget av krevende indekser. Det er spesielt den danske lønnsindeksen som er krevende, da den ikke hensyntar hele kostnadsøkningen for Tide. Konsernets virksomhet innenfor tur-, fly-, og ekspressbuss har hatt en svært positiv utvikling i 2024, med tydelig effekter av arbeid med innenfor logistikk, kunder og effektivitet.

Driftsinntektene for konsernet endte på totalt NOK 5.986 millioner i 2025, en økning på NOK 227 millioner sammenlignet med året før. Selskapets totale driftskostnader var NOK 5.168 millioner i 2025, en økning på NOK 261 millioner sammenlignet med 2024. Netto finansposter var negative med NOK 217 millioner i 2025, en reduksjon på NOK 38 millioner sammenlignet med 2024.

Morselskapet Tide AS oppnådde et resultat før skatt på NOK -74 millioner i 2025 mot NOK -54 millioner året før. Driftsresultatet er på NOK -72, mot NOK -41 i 2024.

Balanse, finansiering, likviditet og investering

Konsernets totalbalanse var ved utgangen av 2025 på NOK 5.430 millioner, opp fra NOK 5.300 millioner ved utgangen av 2024. Økningen er knyttet til økning i driftsmidler samt konsernbidrag fra DSD AS på NOK 100 millioner. Langsiktig gjeld følger i stor grad utviklingen i driftsmidler og er økt med NOK 281 millioner. Annen kortsiktig gjeld økt med NOK 76 millioner.

Egenkapitalen utgjorde NOK 412 millioner ved utgangen av året. Dette tilsvarer en egenkapitalandel på 7.45 prosent. Ved utløpet av 2024 hadde konsernet en bokført egenkapital på NOK 508 millioner, tilsvarende 9.6 prosent egenkapitalandel. Konsernets negative resultat reduserer egenkapitalen noe, men egenkapitalen i konsernet er betydelig styrket ved at DSD konsernet har gitt et konsernbidrag på NOK 100 millioner. Bankene måler konsernets oppfyllelse av lånebetingelser basert på



en nominell størrelse på egenkapitalen. Tide hadde NOK 3.097 millioner klassifisert som langsiktig rentebærende gjeld og leasing forpliktelse pr. 31. desember 2025.

Tilsvarende tall for 2024 var NOK 2.816 millioner. Avdrag på lån og leasing for 2025 er klassifisert som kortsiktig rentebærende gjeld og utgjorde NOK 783 millioner pr. 31. desember 2025. Tilsvarende tall for 2024 utgjorde NOK 840 millioner. Den danske virksomheten benytter i større grad tradisjonell bankfinansiering på grunn av danske MVA-regler. Innbetaling ved salg av anleggsmidler utgjorde NOK 15 millioner i 2025, tilsvarende som året før.

Det ble gjennomført investeringer for NOK 39 millioner i 2025 mot NOK 45 millioner i 2024.

Likviditetsbeholdningen var NOK 428 millioner ved utgangen av 2025 mot NOK 549 millioner i 2024. Utover dette hadde konsernet NOK 235 millioner i ubenyttede trekkrettigheter ved utgangen av 2025. Konsernet hadde en negativ kontantstrøm på NOK 121 millioner i 2025. Kontantstrømmen fra driften ble NOK 839 millioner i 2025, mot NOK 806 millioner i 2024. Konsernet har overholdt sine lånebetingelser gjennom hele året.

Totalbalansen for morselskapet Tide AS var ved utgangen av 2025 NOK 1.515 millioner. Til sammenligning hadde selskapet en balanse på NOK 1.555 millioner ved utgangen av 2024.



A photograph of two middle-aged men with grey hair and beards, smiling. They are wearing dark blue Tide jackets over white shirts and dark ties. They are standing in front of a white Tide bus. The background shows a paved area, trees, and a fence.

Finansiell risiko

Hovedvekten av Tide sin aktivitet i Norge og Danmark er knyttet til anbudsvirksomhet. Dette er bruttokontrakter hvor offentlige myndigheter er kontraktsmotpart. En bruttokontrakt innebærer at Tide som operatør får en fast kontraktsgodtgjørelse for utførelse av tjenester, iblant med noen variabler knyttet til insentivsystem, mens oppdragsgiver har hele inntektsrisikoen. Innenfor tur-, fly- og ekspressbussproduktene har Tide både inntekts- og kostnadsrisikoen.

a) Valutarisiko

Tide har lav valutaeksponering. Konsernets eksponering for valutarisiko er i hovedsak knyttet til det danske datterselskapet Tide Bus Danmark A/S. Risikoen er knyttet til omregning fra DKK til NOK, samt til et begrenset antall transaksjoner med eksterne parter i utenlandsk valuta. Tide ser imidlertid en økning i valutaeksponering knyttet til kjøp og salg av busser i ulike valutaer, hvor dette historisk har vært i NOK/DKK.

b) Priserisiko

Konsernet er eksponert for svingninger i priser på innsatsfaktorer, der drivstoff, lønn og rente er de viktigste. Ved svingninger i innsatsfaktorene blir normalt selskapets inntekter regulert for variasjonene. I den danske virksomheten er forsinkelsen i hovedsak 2-4 måneder, og oppad inntil 6 måneder. I den norske virksomheten er forsinkelsen normalt 4-6 måneder, men opp til 10 måneder. Reguleringsmekanismer. Majoriteten av konsernets avtaler innen turbussvirksomheten med lang varighet har også prisreguleringsmekanismer ved endringer i innsatsfaktorene. Fly- og ekspressbussrutene har gode muligheter for å justere prisene ut til sluttbruker på kort sikt.

c) Renterisiko

Tides renterisiko er knyttet til langsiktige lån, leasing og bankinnskudd. Dette motvirkes delvis av regulering av kontraktsinntektene i flere av selskapskontrakter. Lån med flytende rente medfører en renterisiko for Tide sin kontantstrøm som delvis motvirkes av bankinnskudd med flytende rente. Bruk av rentebytteavtaler vurderes løpende. Det avgjørende for å vurdere inngåelse av rentebytteavtaler vil være hvorvidt anbudskontraktene inneholder reguleringsmekanismer som dekker renteendringer på sikt. Det er foretatt sikring av renterisikoen for noen kontrakter, jf. Note 17.

d) Kredittrisiko

Kredittrisiko representerer det regnskapsmessige tapet som kan oppstå hvis eksterne parter ikke overholder sin del av kontrakten og er knyttet til finansielle instrumenter, som kontanter og kontantekvivalenter, kundefordringer, andre fordringer og finansielle derivater. Tide er eksponert for kredittrisiko knyttet til kundefordringer, samt transaksjoner i forbindelse med billettsalg. Kredittrisiko knyttet til billettsalg er minimal, da oppgjør i all hovedsak er kontant eller kort- og mobiltransaksjoner. Kredittrisikoen for kundefordringer er lav, da motpart i det vesentlige er offentlige kunder. Maksimal risikoeksponering er balanseført verdi av de finansi-

elle eiendelene i balansen. Kredittrisiko knyttet til andre fordringer anses også som lav da de vesentligste postene gjelder avsetninger for opptjente, ikke-fakturerte inntekter fra oppdragsgivere (norske fylkeskommuner og danske trafikkelskap) og avgifter til gode fra staten.

e) Likviditetsrisiko

Tide har etablert en konsernkontoordning, hvor samtlige norske selskaper i konsernet i tillegg til Tide Bus Danmark med aktivitet er inkludert. Nettobeholdning i konsernkontoordningen, både positiv og negativ, blir bokført som konsern-mellomværende i selskapsregnskapene. Det blir løpende gjennomført vurderinger av behovet for kontanter og kontantekvivalenter for å møte driftsrelaterte forpliktelser og lånebehov i forbindelse med investeringer. Tide har etablerte trekkrettigheter, som ved utgangen av året var på NOK 235 millioner, for å sikre tilgang til likviditet. Tide oppfyller sine forpliktelser løpende.



Forretningsområdene



Tide Buss AS

Tide Buss AS (Tide Buss) har virksomhet i Norge. Hovedaktiviteten til selskapet er anbudskjøring for offentlige, fylkeskommunale oppdragsgivere og selskapet har rutekjøring i fylkene Vestland, Rogaland, Trøndelag, Møre og Romsdal, Troms og Finnmark.

Ved utgangen av året opererte Tide Buss 13 anbudskontrakter med normal varighet på 8-10 år, som hver i tillegg kan ha inntil 3 opsjonssår.

Tide Buss deltar aktivt i anbudskonkurranser om nye kontrakter i Norge. Konkurranskriteriene varierer fra anbud til anbud, og selskapet registrerer at utover konkurranse på pris, vektas i økende grad også andre kriterier som eksempelvis miljø og kvalitet. Totalt har Tide Buss 3 506 medarbeidere, og selskapet opererte ved utgangen av året 1 476 busser.

Av vesentlige hendelser i 2025 er de viktigste:

- 23. juni 2025 hadde Tide Buss oppstart av en ny anbudskontrakt for Hardanger Voss, som består av rutebussskjøring i Eidfjord, Etne, Fusa, Kvam, Kvinnherad, Samnanger, Tysnes, Ullensvang, Ulvik og Voss. Dette er en gjenvunnet kontrakt og viderefører selskapets lange historiske forankring i regionen. Kontrakten innebærer samtidig en overgang til en enda mer miljøvennlig bussdrift i regionen, da over 100 busser er elektriske. Disse står for over 90% av den samlede ruteproduksjonen i kontrakten.
- I april ble Tide Buss tildelt anbudskontrakten for samlepakken Vestfold, av Vestfold fylkestra-

fikk. Dette inkluderer rutebussskjøring i Tønsberg, Borgekogen, Horten, Larvik, Sandefjord og Sande. Kontrakten har en samlet verdi på om lag NOK 7 milliarder over kontraksperioden og er den største anbudsseieren i selskapets historie. Den nye avtalen markerer en tilbakevending til Vestfold etter et par års fravær, og styrker konsernets tilstedeværelse i regionen. Kontrakten innebærer en overgang til helelektrisk rutebusssdrift i regionen, og omfatter 235 nye elektriske busser og om lag 420 medarbeidere. Kontrakten har oppstart 1. juli 2026.

- Tide Buss har også gjenvunnet kontraktene i Sogn og Sunnhordland i 2025. Kontraktene har en samlet totalverdi på NOK 3,7 milliarder over kontraksperioden, og skal kjøres med en betydelig andel miljøvennlige elektriske busser. Begge kontraktene har oppstart i juni 2026.

- Kolumbus AS har utøvd opsjonen på forlengelse av kontrakten for Ryfylke-området, og kontrakten løper nå ut juni 2028.

- Troms fylkeskommune har utøvd opsjon på forlengelse av kontrakten i Tromsø, og kontrakten løper nå ut juli 2029.

- Bussbransjen har de senere årene stått overfor en svært krevende bemanningssituasjon, preget av betydelig sjåførmangel. Denne utfordringen har også påvirket Tide Buss i 2025. Mangel på tilstrekkelig personell har medført innstilte avganger, økt bruk av overtid og svakere økonomiske resultater. Gjennom 2025 har selskapet iverksatt målrettede tiltak for å bedre situasjonen og arbeidet har gitt positive resultater. Flere avdelinger har gjennom

året oppnådd mannskapsbalanse, selv om det fortsatt gjenstår bemanningsutfordringer i enkelte regioner. Tide Buss har blant annet hatt et godt samarbeid med de ulike fylkeskommunene og NHO Transport for å styrke rekrutteringsarbeidet og intensivere innsatsen på området.

Tide Bus Danmark A/S

Tide Bus Danmark A/S (Tide Bus Danmark) har virksomhet i Danmark. Selskapets hovedaktivitet er anbudskjøring for offentlige og kommunale oppdragsgivere. Tide Bus Danmark opererer rutebusskjøring for Nordjyllands Trafikselskab, Movia, FynBus, Midttrafik og Sydtrafik, samt en minibusskontrakt for Haderslev Kommune.

Tide Bus Danmark drifter også Danmarks eneste elektriske BRT-linje (Bus Rapid Transit) i Ålborg. Ved utgangen av 2025 hadde Tide Bus Danmark 1 309 medarbeidere og 476 busser.

Av vesentlige hendelser i 2025 er de viktigste:

- Tide Bus Danmark leverte et tilfredsstillende årsresultat for 2025, men resultatet er preget av høyt sykefravær, høyere lønnvekst enn forventet.
- Tide Bus Danmark har gjenvunnet et anbud for Sydtrafik.
- Selskapet har ikke lyktes med å gjenvinne kontrakten for FynBus og dagens kontrakt avsluttes ved utgangen av 2026.
- Økende rentekostnader og negative reguleringer av lønnsindekser har påvirket resultatet negativt, men selskapet har gjennom året hatt en god dialog med bransjen og de andre mobilitetsselskapene for å sikre bedre regulering av lønnsindekser fremover.

Tide Horisont AS

Tide Horisont AS (Tide Horisont) drifter konsernets kommersielle segmenter innen tur-, fly- og ekspressbusstjenester. Selskapet er markedsleder innenfor turbussvirksomhet i Norge og kjører oppdrag for både private og offentlige aktører i hele Norge.

Ved utgangen av 2025 hadde Tide Horisont 404 medarbeidere og 246 busser.

Av vesentlige hendelser i 2025 er de viktigste:

- I løpet av 2025 har selskapet gjennomført flere forbedrings- og endringsprosjekter som har gitt gode resultater og lagt et solid grunnlag for prioriteringer og videre forbedringsarbeid i 2026.
- Rekruttering av flere sesongsjåfører hadde positiv effekt på året, da den økte sjåførkapasiteten styrket fleksibiliteten i turbussegmentet.
- Ekspressbussrutene til selskapet fikk i 2025 et nytt salgssystem som gir økte muligheter for prisdifferensiering og salg av tilleggstjenester. Dette har vært et viktig grep for å imøtekomme økende konkurranse i markedet.
- Flybussen Bergen leverte et godt resultat etter en travel sommer, blant annet som følge av driftstans på Bybanen.
- Gjennom 2025 har Tide Horisont gjenvunnet flere strategisk viktige kontrakter som bidrar til en mer stabil helårsproduksjon innen turbussegmentet. Dette sikrer arbeidsplasser og økt forutsigbarhet i driften.

Tide Bane AS

Tide Bane AS (Tide Bane) har virksomhet i Norge. Tide Bane opererer i dag anbudskontrakten for drift av bybanen i Bergen, både linje 1 og linje 2, på oppdrag fra Bybanen AS i Bergen, Vestland.

Ved utgangen av 2025 hadde Tide Bane 220 medarbeidere og drifter 34 bybanevogner.

Av vesentlige hendelser i 2025 er de viktigste:

- Tide Bane leverte et positivt årsresultat for 2025.
- Bybanen AS har utøvd opsjon på forlengelse av driftskontrakten, som dermed løper ut juni 2029.
- Tide Bane opprettholder en svært høy regularitet og punktlighet på sine avganger, også sammenlignet med andre internasjonale aktører.
- Etter et krevende 2024, der driften var preget av fem alvorlige personskadeulykker knyttet til påkjørsler på Bybanen i Bergen, har det i 2025 ikke vært registrert tilsvarende hendelser. Driftsåret fremstår dermed som mer stabilt og normalisert.

Tide Verksted AS

Tide Verksted AS (Tide Verksted) driver reparasjon og vedlikehold av lette og tyngre kjøretøy. Selskapet har Tide Buss AS som sin største kunde, i tillegg til oppdrag for eksterne kunder.

I 2025 hadde selskapet verkstedsanlegg på Flesland, Fana, Voss, Odda, Haugesund og Kristiansund. I tillegg har selskapet en avdeling, Maskin-service, som utfører kalibrering, service og reparasjoner av verkstedutstyr, anlegg og vaskemaskiner.

Ved utgangen av 2025 hadde Tide Verksted 69 medarbeidere.

Av vesentlige hendelser i 2025 er de viktigste:

- I løpet av sommeren 2025 ble verkstedet i Haugesund lagt ned grunnet manglende lønnsomhet.
- Høsten 2024 ble lokalene til verkstedet på Husnes revet i forbindelse med bygging av nye lokaler. Nytt bygg skulle etter planen stå klart til innflytning i juni 2025, men grunnet ulike årsaker ble prosessen forsinket og nye lokaler forventes først klare for innflytting i februar 2026.
- Tide Verksted har ikke levert et tilfredsstillende resultat i 2025. Hovedårsakene til dette har vært bemanningsutfordringer og høyt sykefravær. I tillegg har produksjonen på verkstedet på Voss vært sterkt preget av bygningsarbeid på anlegget fra april 2025 frem til desember 2025.
- I Kristiansund har det i tillegg til bemanning og sykefravær også vært utfordringer knyttet til arbeidstilgang.
- I 2025 har selskapet gjennomført en større nedskrivning av varelager, grunnet gamle og ukurante deler.





Tides samfunnsansvar



Tide skal bidra til å nå klimamålene og utvikle bærekraftige mobilitetsløsninger

Transportsektoren står for en betydelig andel av de globale klimagassutslippene, og som mobilitetsaktør påvirker også Tide miljøet gjennom egen virksomhet. Samtidig er kollektivtransport en viktig del av løsningen på klimautfordringene. Når flere velger kollektive reisealternativer fremfor privatbil, reduseres utslipp, købelastning og presset på infrastrukturen.

Tides klimaarbeid bygger på to hovedgrep: å bidra til økt kollektivandel og å redusere utslipp fra egen drift. Dette skjer blant annet gjennom investeringer i mer miljøvennlige busser og teknologi, samt målrettede tiltak for å redusere tomkjøring, energi- og drivstofforbruk og forbedre transportplanleggingen. Tiltakene bidrar både til lavere karbonavtrykk og mer kostnadseffektiv drift.

For å lykkes med bærekraftsarbeidet er selskapet avhengig av aktiv involvering fra medarbeiderne. Tide lanserte derfor i 2024 et digitalt bærekraftskurs som gir ansatte innsikt i konsernets mål og konkrete tiltak den enkelte kan bidra med. Kurset er videreført i 2025 og har god oppslutning.



Tides klimaregnskap for 2025

Tide måler sitt karbonutslipp i henhold til den internasjonale standarden «The Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard (Revised Edition)».

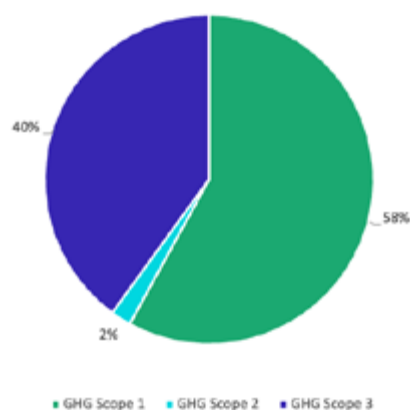
GHG-protokollen deler utslippene opp i tre områder, eller "Scopes". Scope 1 (direkte utslipp fra virksomhetens egne eller kontrollerte kilder), Scope 2 (indirekte utslipp fra innkjøpt energi) og Scope 3 (andre indirekte utslipp i verdikjeden).

For Tide som mobilitetsselskap utgjør de direkte utslippene i Scope 1 den vesentligste delen av konsernets samlede klimafotavtrykk.

For å beregne indirekte utslipp knyttet til elektrisetsproduksjon har Tide valgt todelt rapportering; ut fra et fysisk perspektiv (lokasjonsbasert) og ut fra et markedsbasert perspektiv.

Slik fordeler totale utslipp på 100 494t CO₂e seg:

Klimaregnskapet for hele 2025 viser at 58 prosent av Tides CO₂-utslipp stammer fra direkte utslipp (Scope 1), 2 prosent er indirekte utslipp fra energiforsyning (Scope 2), mens de indirekte utslippene knyttet til kjøp av andre varer og tjenester (Scope 3) utgjør 40 prosent.



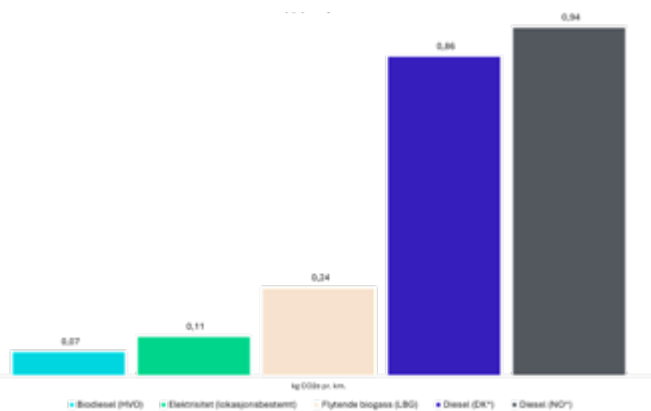
Når Tide legger til grunn lokasjonsbasert elektrisitet i beregningen av totale utslipp, økte konsernets samlede utslipp til 100 494 tCO2e i 2025, opp fra 87 550 tCO2e i 2024. Ved bruk av markedsbasert metode er de totale utslippene høyere, henholdsvis 137 682 tCO2e i 2025 mot 123 042 tCO2e i 2024.

Samtidig er Scope 1-utslippenes andel redusert fra 72 % i 2024 til 58 % i 2025. Dette reflekterer en reell nedgang i direkte utslipp fra egen drift, hovedsakelig som følge av lavere dieselforbruk.

Tide implementerte i 2024 et nytt innkjøpssystem som gir et vesentlig forbedret datagrunnlag for leverandørrelaterte utslipp. I 2025 er leverandør-basen i tillegg kategorisert mer presist, noe som har muliggjort utvidelse av antall måleparametre innen Scope 3. Økningen i totale rapporterte utslipp sammenlignet med 2024 skyldes derfor i hovedsak forbedret datakvalitet og mer fullstendig rapportering, og ikke en tilsvarende økning i faktisk aktivitetsnivå.

De største CO2-utslippene fra Tide kommer fra selskapets kjøretøy og driften av dem. Figuren under viser hvor mye utslipp det blir per kjørte kilometer ved de ulike energi- og drivstoff-typene som Tide benytter:

Utslipp per kjørte km:



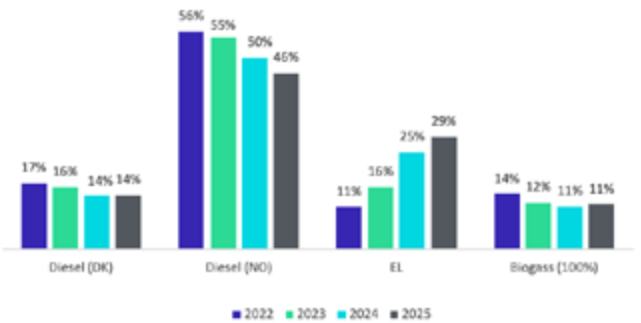
* Det brukes forskjellige faktorer i beregningen som følge av ulike Biomandat/innblandingskrav av bio-element i dieselen som benyttes i Norge og Danmark.

Når Tide øker andelen elektriske busser bidrar det isolert sett til et lavere direkte utslipp, mens flere elbusser vil ha innvirkning på de indirekte utslippene.

I klimaregnskapets Scope 2 inkluderes Tides totale forbruk av elektrisitet, inkludert medgått strøm til lading til busser og drift av bybanen i Bergen. 61 prosent av elektrisitetsforbruket til Tide i 2025 målt ved kilowattimer, var knyttet til lading av elbusser, mens 25 prosent av forbruket ble brukt til å drifte bybanen.

Figuren under viser hvor stor andel kilometer som ble kjørt med ulike energi- og drivstofftyper i perioden 2022 til 2025. Grafen viser at Tide har økt andelen kjørte kilometer med elektrisitet som energikilde med 4 prosentpoeng fra 2024, hovedsakelig som følge av oppstarten av nytt anbud i Hardanger Voss.

Andel km kjørt med de ulike energi- og drivstofftyper



Teknologi



Elektrifisering og bærekraftig flåteutvikling

Ved utgangen av 2025 bestod Tide sin vognpark av totalt 2.181 busser. Selskapet har et langsiktig og tydelig mål om å være en foretrukken leverandør av fremtidsrettet transportteknologi, der utvikling og drift av en miljøvennlig og bærekraftig flåte står sentralt.

97,8 prosent av konsernets samlede vognpark var ved utgangen av året utstyrt med den nyeste tilgjengelige miljøteknologien, enten i form av Euro VI-standard eller nullutslippsløsninger. Dette er en økning på nærmere to prosentpoeng sammenlignet med året før, og viser en målrettet utvikling mot lavere utslipp.

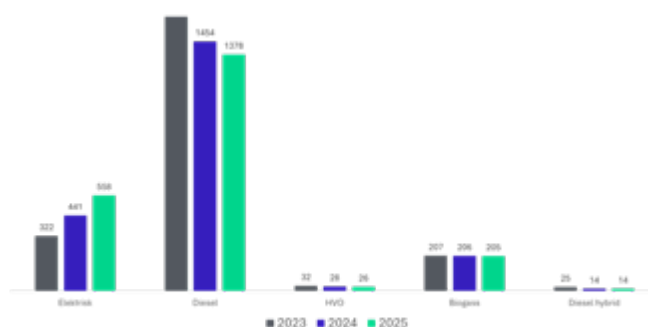
Antall elektriske busser i Tide utgjorde 558 ved utgangen av 2025, en økning på 26,5 prosent fra 2024. Økningen skyldes i hovedsak oppstarten av den nye anbudskontrakten Hardanger Voss sommeren 2025. I denne kontrakten ble 104 av totalt 151 busser levert som elektriske kjøretøy, samtidig som om lag 120 eldre dieselbusser ble faset ut.

I tillegg bidro leveransen av 14 nye elektriske busser til rutetrafikk i Trondheim og Tromsø tidlig i 2025 til ytterligere styrkingen av nullutslippsflåten. Samlet sett understøtter disse nyinvesteringene selskapets ambisjon om å redusere miljøpåvirkningen og tilby moderne, bærekraftige transportløsninger.

Grafen under viser fordelingen av antall busser etter drivstofftype ved årsslutt. Økningen i antall elbusser forventes å fortsette i 2026 i forbindelse med oppstart av ytterligere nye anbud.

Påvirkning på ytre miljø

Antall busser per drivstofftype



Tide arbeider systematisk for å redusere virksomhetens miljøpåvirkning, blant annet ved å redusere energi- og drivstofforbruket og ved å ta i bruk mer miljøvennlige løsninger der det er mulig. Gjennom miljøpolitikken har Tide forpliktet seg til å holde et kontinuerlig fokus på teknologiske forbedringer, interne arbeidsprosesser, driftsformer og rutiner.

Parallelt med arbeidet med å styrke interne prosesser, søker konsernet samarbeid med eksterne aktører for å teste og utvikle mer bærekraftig teknologi. I 2025 gikk Tide derfor inn i innovasjonsprosjektet B-READY sammen med flere samarbeidspartnere. Prosjektet skal utvikle og teste neste generasjons energilagringsystemer, med mål om å styrke beredskapen i strømmettet og redusere behovet for nettutbygging med inntil 8,5 milliarder kroner innen 2030.

Gjennom prosjektet vil Tide, i samarbeid med leverandører og partnere, utvikle nye metoder og ta i bruk både faste og mobile batteriløsninger. Sammen med batteriene som allerede inngår i bussflåtens fremdriftssystemer, skal dette bidra til å sikre egen drift og samtidig gi mulighet for å levere strøm tilbake til nettet i en beredskapssituasjon. Prosjektet fikk i slutten av 2025 tildelt økonomisk støtte fra Fiskeri- og Næringsdepartementet og første pilot iverksettes i 2026.

Tide har ansvar for flere drivstofftanker og fylleanlegg, og sikrer at disse drives i samsvar med gjeldende regelverk. I 2025 ble det gjennomført miljørisikovurderinger og avvik ved både egne og leide tankanlegg er utbedret.

Arbeidet med energisparende tiltak ved bus-sanleggene ble videreført i 2025, blant annet gjennom optimalisering av varme- og ventilasjonsanlegg, installasjon av varmepumper og oppgradering av tekniske systemer.



Tide skal bidra til flere kollektivreisende ved å gjøre det enkelt og trygt

Enkle, trygge reiser og flere kollektivreisende er en av Tides strategiske bærekraftsambisjoner. Økt bruk av kollektivtransport gir betydelige samfunnsgevinster i form av færre kjøretøy på veiene, lavere klimegassutslipp, økt produktivitet og økonomisk effektivitet, samt sosial inkludering.

Hver dag transporterer Tides bybane og rutebusser nær en halv million mennesker til og fra arbeid, skole og fritidsaktiviteter på en trygg, effektiv og miljøvennlig måte. I tillegg driver Tide fylkeskryssende ekspressbusser, som er et mer bærekraftig alternativ til både fly og privatbil.

Gjennom samarbeid med oppdragsgivere, myndigheter og øvrige aktører i bransjen skal Tide arbeide for bedre rammebetingelser som fremmer satsing på effektiv kollektivtransport og helhetlige mobilitetsløsninger.



Reiseopplevelse og kundetilfredshet

Å levere attraktive og brukervennlige kollektivtjenester er en viktig forutsetning for å få flere til å velge kollektivtransport. Tide arbeider målrettet for å skape gode og trygge reiseopplevelser slik at kollektivtransport blir et naturlig førstevalg, i tråd med konsernets kundeløfte om å skape gode og bærekraftige reiser hver dag.

I 2025 transporterte Tide totalt 154 785 689 passasjerer innenfor den offentlige anbudsvirksomheten i både Norge og Danmark. Dette er en svak økning sammenlignet med året før og indikerer stabil og positiv etterspørsel etter kollektivtjenester.

I den kommersielle virksomheten fraktet Tide Horisont totalt 776 023 passasjerer innen fly- og ekspressbuss segmentet i 2025. Dette representerer en svak nedgang sammenlignet med foregå-

ende år. Utviklingen må ses i lys av nedleggelse av flybussen i Haugesund i 2024, økt konkurranse og endrede reisemønstre. Enkelte ruter viste samtidig en positiv utvikling gjennom året. Tide arbeider kontinuerlig med å tilpasse tilbudet til markedets behov og styrke konkurransekraften i de kommersielle tjenestene.

Innenfor anbudsvirksomhet deles ansvaret for kundereisen med oppdragsgiverne og Tides påvirkningsmulighet ligger i selve reisen, fra påstigning til ankomst. Innen tur-, fly- og ekspressbuss har Tide ansvaret for hele kundeopplevelsen. Uavhengig av tjenesteområdet arbeides det systematisk med kvalitet i alle ledd av kundereisen, med særlig vekt på punktlighet, kjørestil, renhold, service og tydelig informasjon til de reisende.





Tide skal være en attraktiv arbeidsplass og pådriver for et ansvarlig samfunn

Å sikre gode, utviklende og inkluderende arbeidsforhold er en selvfølge, men det krever kontinuerlig og målrettet innsats. En av bærekraftsambisjonene til Tide er å være en trygg og attraktiv arbeidsplass. Gjennom samarbeid med medarbeidere, tillitsvalgte og øvrige samarbeidspartnere skal Tide bidra til et mer bærekraftig samfunn.

Helse, miljø, sikkerhet og kvalitet

Skader, alvorlige hendelser og kvalitetssystem

Tide registrerer antall arbeidsulykker i henhold til H-verdi. H-verdi angir hyppigheten av arbeidsulykker som medfører fravær. Skadefrekvensen beregnes som antall fraværsulykker per 1.000.000 arbeidete timer, og fravær beregnes fra dagen etter skaden.

I 2025 er det registrert 18 ansattskader med fravær neste dag i den norske virksomheten. Dette gir en H-verdi på 3,58. Til sammenligning ble det i 2024 registrert 38 slike skader, hvor en betydelig andel av hendelsene var knyttet til sammenstøt og kollisjon. H-verdien for 2024 var 7,44.

I Danmark var H-verdien for 2025 13,53 med 23 registrerte ansattskader med fravær neste dag, et fall i H-verdien fra 16,68 i 2024 med 28 registrerte saker. Hovedårsakene til skadene er fallskader og trafikale hendelser

Konsernet benytter i hovedsak en felles rapporteringsstruktur på tvers av selskapene. Tide Bane har imidlertid en egen struktur, blant annet som følge av særskilte rapporteringskrav fra Bybanen AS. Dette innebærer at tallene ikke er direkte sammenlignbare med de øvrige selskapene i konsernet.

I den norske virksomheten som omfatter buss- og verkstedstjenester ble det i 2025 registrert 2 079 forbedringsmeldinger og hendelser i kvalitetssystemet VIS, hvorav 406 var knyttet til helse, miljø og sikkerhet (HMS). De fleste av HMS-sakene omhandlet lokale driftsutfordringer, beredskap, skader, vold- og trusselsituasjoner, hendelser i trafikk og avviks- og forbedringsmeldinger fra vernerunder.

Tilsvarende tall for 2024 var 2 285 saker, hvorav 481 var HMS-relaterte.

For Tide Bane ble det i 2025 registrert 759 meldinger i VIS, hvorav 538 var knyttet til HMS.

Den danske delen av selskapet rapporterte i 2025 inn 174 avvik, ned fra 204 i 2024, hvorav 95 var HMS-relaterte relaterte innen arbeidsskader både med og uten fravær og alvorlige hendelser med passasjerer i eller rundt bussene. 33 av de rapporterte avvikene gjaldt trafikkhendelser.



Sikkerheten til medarbeidere, reisende og øvrige trafikanter er Tides høyeste prioritet. En åpen og læringsorientert sikkerhetskultur står sentralt i arbeidet for selskapets nullvisjon, om ingen skadde eller drepte i trafikken. Alle hendelser og nestenulykker rapporteres, og brukes aktivt som grunnlag for forbedring og styrking av forebyggende tiltak. Gjennom kontinuerlig opplæring, tydelige rutiner og målrettet oppfølging arbeider Tide for å redusere risiko og styrke sikkerheten i hele virksomheten.

Helse, miljø og sikkerhet

Tide er en ISO-sertifisert virksomhet og arbeider systematisk med trafikksikkerhet, kvalitet, HMS og ytre miljø som en integrert del av driften. Arbeidet er forankret i styrende dokumenter og inngår i konsernets ledelsessystemer.

Konsernet måler medarbeideropplevelsen gjennom tertialvise undersøkelser som kombinerer generelle og yrkesspesifikke spørsmål. Resultatene har vært stabilt gode over tid, også i 2025. Tide har et mål om å være foretrukket arbeidsgiver i bransjen og god medarbeideroppfølging er derfor prioritert.

Tide skal utføre aktiviteter på en trygg og ansvarsfull måte for å forebygge helsemessige



belastninger og skader på egne medarbeidere, innleid personell eller besøkende. Selskapet skal påse at enhver medarbeider eller innleid arbeidstaker arbeider under trygge forhold, slik at faren for skader og uønskede hendelser på mennesker, eiendom og miljø minimeres. Det utføres årlige risikovurderinger både i lokale avdelinger og ved hovedkontoret i selskapet.

Trafikksikkerhet har høy prioritet i Tide og følges opp systematisk. Selskapet arbeider målrettet for å sikre at medarbeidere innehar kompetansen og ferdighetene som er vesentlige for et trygt og forsvarlig trafikkbilde. Kvalitetsoppfølgingen understøttes av etablerte prosesser for å styrke kompetanse og forebygge uønskede hendelser. Selskapet har både et lavterskeltilbud (PROFT1), samt et mer omfattende tilbud med opplæring (PROFT2) som iverksettes ved behov.

Tide samarbeider med bedriftshelsetjenesten om risikovurderinger og utarbeidelse av handlingsplaner. Tide har også faste møtearenaer med vernetjenesten, tillitsvalgte og representanter fra administrasjonen, samt samarbeidsutvalg og arbeidsmiljøutvalg. I dette partssamarbeidet vektlegges gode relasjoner, tydelig rolleforståelse og åpen kommunikasjon.

Forhold som berører arbeidsforhold og arbeidsmiljø, håndteres i tråd med gjeldende lover og avtaleverk, samt gjennom tett samhandling mellom ledere og ansatte.

Sykefravær

Fraværdata for Norge og Danmark er ikke direkte sammenlignbare, ettersom landene har ulike regelverk og sykelønnsordninger. For å sikre korrekt og transparent rapportering presenteres sykefraværet derfor per land under.

Sykefraværet har i 2025 hatt en marginalt økning for konsernet som helhet, og er fortsatt høyere enn ønsket. Til tross for kontinuerlig nærværarbeid gjennom året, ligger spesielt langtidsfraværet høyere enn det som er ønskelig. Næringens sykefravær er påvirket av sjåføryrkets utforming med en betydelig andel skift- og turnusarbeid, tett kontakt med reisende og hyppige endringer i arbeidstemperatur.

Sykefravær Norge

I 2025 hadde de norske virksomhetene til Tide et samlet sykefravær på 9,98 prosent. Dette var en svak økning sammenlignet med 2024. Korttidsfraværet utgjorde i snitt 2,39 prosent, mens langtidsfraværet hadde et snitt på 7,59 prosent.

Tide samarbeider tett med bedriftshelsetjenesten, og ved de fleste avdelinger har det vært gjennomført årlige helsetiltak for ansatte, blant annet tilbud om ergonomiveiledning og helsesjekk.

Sykefravær Danmark

Sykefraværet i Tide Bus Danmark var 4,48 prosent i 2025, mot 4,34 prosent i 2024. Korttidsfraværet utgjorde 3,28 prosent og langtidsfraværet 1,20 prosent. Kontraktene i Aalborg og Vejle påvirker fraværsnivået mest negativt. Det er igangsatt flere initiativer for å styrke helse, trivsel og tidlig oppfølging av medarbeidere, blant annet influensavaksinasjon, velferdssamtaler og et eget helseprosjekt i samarbeid med Aalborg kommune.

Nærvær i Tide

Nærværarbeidet hadde høy prioritet i Tide i 2025, og selskapet har arbeidet systematisk med å forebygge sykefravær og styrke et trygt og inkluderende arbeidsmiljø. Tide videreførte gjennom året et tett samarbeid med NAV og bedriftshelsetjenesten, og det strukturerte tre-partssamarbeidet mellom ledelse, tillitsvalgte og vernetjeneste er fortsatt en viktig bærebjelke i dette arbeidet.

I løpet av året har Tide arbeidet med organisasjonsutvikling og forbedring av ledelsesstruktur, med mål om å skape større rolleklarhet og bedre rammer for arbeidshverdagen. Arbeidet med tydeliggjøring av roller, ansvar og samhandling i driften er en del av selskapets helhetlige arbeidsmiljøinnsats, og understøttet betydningen av hvordan organisering og ledelse påvirker helse, trivsel og nærvær.

Videre har Tide gjennomført lederutviklingstiltak med vekt på grunnleggende lederegenskaper som er viktige for å støtte medarbeidere i en operativ arbeidshverdag. Parallelt har det blitt gjennomført lokale tiltak i de enkelte anbudene, tilpasset utfordringsbildet og behovene i de ulike driftsmiljøene.

Tide har i 2025 videreført arbeidet med mangfold og inkludering som en del av selskapets arbeidsmiljø- og nærværsperspektiv. Tiltak som styrker tilhørighet og like muligheter bidrar til et bedre arbeidsfellesskap og er relevante innsatsområder i det samlede nærværarbeidet.

Sertifisering og intern og ekstern revisjon

Tide er sertifisert etter ISO-standardene

- 9001 – Kvalitet
- 14001 – Miljø
- 39001 – Trafikksikkerhet (eks. Tide Bane)
- 45001 – Arbeidsmiljø

KIWA gjennomførte i 2025 sertifisering av Tides sertifikater både i Norge og Danmark. Funn fra revisjoner er lukket og sertifikatene er gyldige til juni 2026.

Tide Bane AS benytter DNV, som gjennomførte revisjon av selskapet i 2025. Samtlige funn er lukket.

Arbeidsmiljø og organisasjon

Trivsel, trygghet og stolthet er viktige ingredienser for arbeidshverdagen i Tide. Ambisjon er å være en attraktiv arbeidsgiver selv i en konkurranseutsatt bransje med stramme anbudsrammer.

I løpet av året har Tide videreført et tett samarbeid med vernetjeneste og tillitsvalgte, samtidig som arbeidet med å styrke ledelse og organisering i driften er videreutviklet. Tydeliggjøring av roller, ansvar og samhandling, kombinert med en styrket ledelsesstruktur, har bidratt til bedre rammer for oppfølging og gjennomføring.

Tides verdier og lederprinsipper ligger til grunn for selskapets kultur- og utviklingsarbeid. Gjennom systematiske målinger av trivsel og løpende dialog i organisasjonen har selskapet god oversikt over områder som fungerer godt, og hvor det er behov for forbedring. Arbeidet følges opp gjennom både sentrale initiativ og lokale tiltak i de enkelte anbudene, tilpasset behovene i ulike driftsmiljøer.



Rekruttering

Som tidligere år har bemanningsbalanse vært en kritisk suksessfaktor for Tide i 2025. Bransjen preges fortsatt av et stramt arbeidsmarked, økende konkurranse etter sjåførkompetanse og en demografisk utvikling som forsterker bemanningsutfordringene.

Behovet for nye sjåførere forventes å forbli høyt i årene fremover, blant annet som følge av alderssammensetningen blant bussjåførere. Dette gjør det nødvendig å både intensivere arbeidet med å tiltrekke nye medarbeidere og forsterke tiltakene for å beholde eksisterende ansatte.

Tide har gjennom året styrket innsatsen innen strategisk rekruttering med tydeligere prioriteringer og mer målrettede tiltak i de områdene med størst behov. Sentrale virkemidler har vært videreføring av et tett samarbeid med oppdragsgiver og fylkeskommuner, NHO Transport, NAV og tiltaksaktører og målrettet kontakt med kjøreskoler. Tide har også satset på intern karriereutvikling og kompetanse, økt synlighet gjennom jobb- og utdanningsmesser, og i enkelte geografiske områder har selskapet også ordninger for finansiering av førerkortutvidelser og kompetanseoppgradering.

Arbeidet med ekstern synlighet og employer branding har fått større strategisk betydning i 2025. Tide har befestet sin posisjon i markedet gjennom økt digital synlighet og kampanjer rettet mot både rekruttering og omdømmebygging. Dette har bidratt til økt interesse og anerkjennelse for sjåføryrket og bransjens samfunnsrolle. Arbeidet har også styrket den interne stoltheten i organisasjonen.

Arbeidet som er lagt ned gjennom året har gitt grunnlag for videre fremgang, samtidig som det er tydelig at rekrutteringsbehovet vil forbli høyt og kreve fortsatt stor oppmerksomhet i årene som kommer.

Likebehandling

Medarbeiderne i Tide representerer et stort mangfold med hensyn til alder, bakgrunn, erfaring, livssituasjon og nasjonalitet.

Konsernet har en kjønnsfordeling på 86 prosent menn og 14 prosent kvinner. Andelen kvinner har økt med 2 prosentpoeng fra 2024 og viser en positiv trend de siste årene.

Kjønnsbalansen varierer mellom stillingsgrupper. Blant bussjåførere og vognførere er det en overvekt av menn, mens kjønnsfordelingen i administrative stillinger er mer balansert.

Konsernledelsen i Tide AS består av 2 kvinner og 7 menn, mens styret i Tide AS består av 3 kvinner og 4 menn.

Personvern og informasjonssikkerhet

Tide jobber aktivt med både personvern og informasjonssikkerhet for å sikre at personopplysninger til kunder og selskapets ansatte behandles trygt og i samsvar med gjeldende regelverk. Tide har etablerte systemer for behandling av personopplysninger, samt sikkerhetstiltak for å ivareta konfidensialitet, integritet og tilgjengelighet i all behandling av informasjon.

I 2025 vedtok konsernledelsen en ny personvern-policy for Tide-konsernet som tydeliggjør selskapets arbeid med personvern. Rutiner, prosedyrer og maler er revidert for å sikre en ensartet tilnærming til personvern, og alle personvernerklæringer er forbedret for å gjøre dem enklere å forstå. Administrativt ansatte har fått opplæring i personvern, og et utvidet opplæringsløp for nøkkelpersoner er planlagt i 2026.

I 2025 ble det ikke rapportert om alvorlige avvik i behandlingen av personopplysninger.

Pådriver for et ansvarlig samfunn

Tide har tydelige prinsipper for respekt for menneskerettigheter og stiller klare krav til leverandører, kunder og samarbeidspartnere. Selskapet er forpliktet til å opptre i tråd med høye etiske standarder og sikre god etterlevelse i hele virksomheten.

Tides etiske retningslinjer for leverandører fastsetter minimumskrav innen etikk, miljø og sosiale forhold, og gjelder for både kontraktspartnere og underleverandører.

I 2025 har Tide videreført og styrket arbeidet med aktsomhetsvurderinger i tråd med Åpenhetsloven. Dette innebærer systematisk kartlegging av egen virksomhet og leverandørkjeden for å identifisere og håndtere risiko knyttet til menneskerettigheter

og anstendige arbeidsforhold. Der vurderingene avdekker behov for tiltak, iverksettes forbedringer. Løpende gjennomgang og kvalitetssikring av innkjøpsprosesser og kontraktsmaler er en sentral del av dette arbeidet. Tide har en egen konsernpolicy for menneskerettigheter er offentlig tilgjengelig på konsernets nettside.

Arbeidet med å sikre gode og trygge arbeidsforhold for egne ansatte følges opp gjennom et etablert trepartssamarbeid mellom selskapet, arbeidstakerorganisasjonene og vernetjenesten. Etterlevelse av kravene inngår også i de årlige internrevisjonene, gjennomført med ekstern bistand fra Kiwa. I tillegg har Tide en ekstern varslingstjeneste tilgjengelig for både interne og eksterne varsler.

Tide har i 2025 publisert en oppdatert redegjørelse for arbeidet etter Åpenhetsloven, samt konsernets likestillingsredegjørelse i henhold til likestillings- og diskrimineringsloven. Begge dokumentene er offentlig tilgjengelige på selskapets hjemmeside (<https://www.tide.no/om-tide/aapenhet-og-rapportering>).

Sponsorat og sosiale bidrag

Tide har gjennom en årrekke vært sponsor for Sportsklubben Brann og støtter både herre- og kvinnelaget. Sponsingen understreker selskapets langsiktige engasjement for klubben og for like muligheter i toppfotballen. Konsernet samarbeider også med en rekke mindre lokale idrettslag, klubber, foreninger og bidrar i ulike arrangement. En fellesnevner for samarbeidene er ofte at Tide bidrar med busstransport.

I den norske virksomheten deler Tide hvert år ut en veldig gave til en ideell organisasjon istedenfor julegave til sine medarbeidere.

Det er de ansatte som får stemme frem mottaker og i 2025 gikk julebidraget til Stiftelsen Norsk Luftambulans. I 2025 var det rekord i antall medarbeidere som stemte frem gavemottaker, noe som tolkes som en positiv effekt fra innføringen av en ny, digital og enklere internkommunikasjonsløsning.

Rammeverket for års- og bærekraftsrapportering under endring

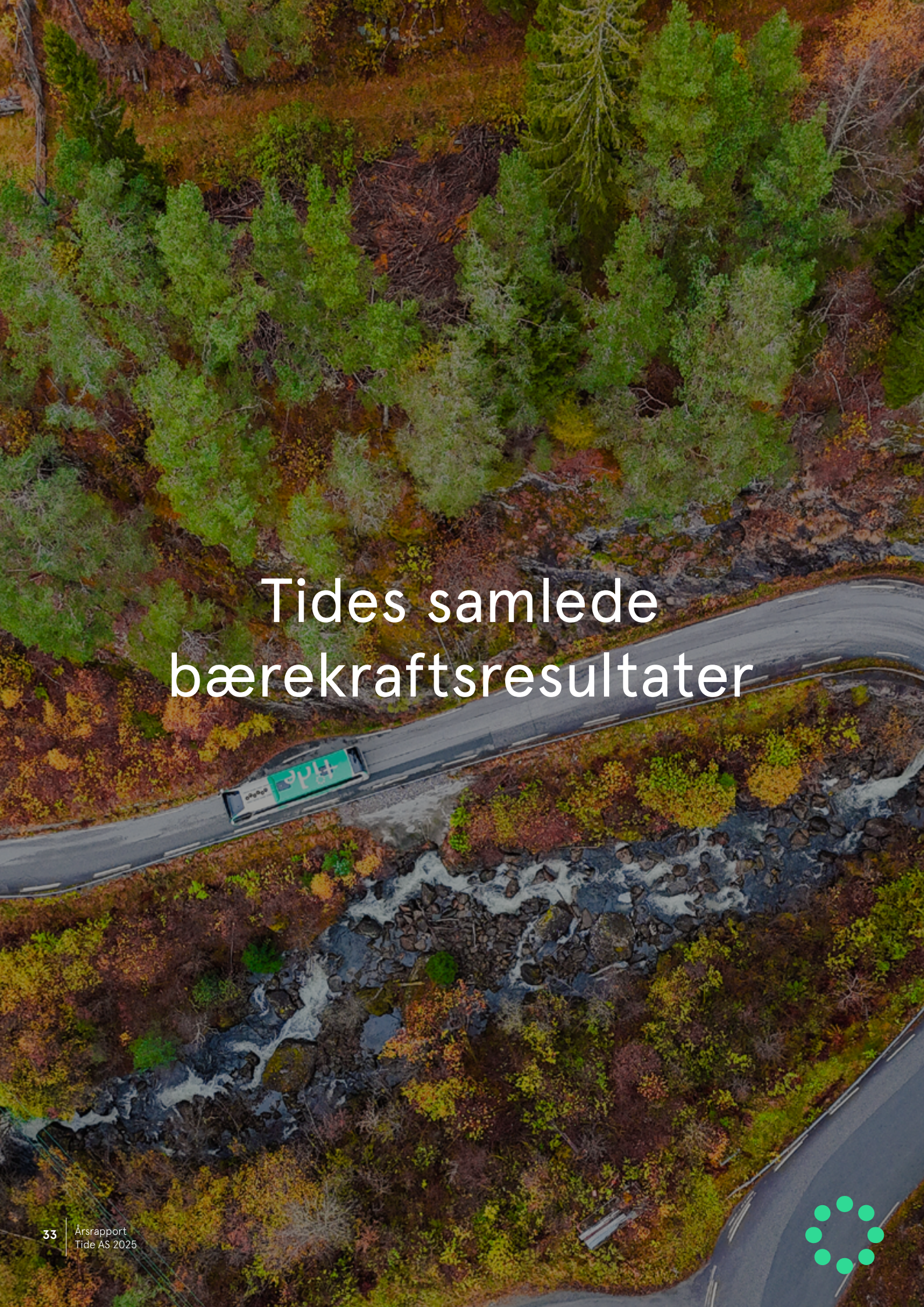
EUs nye bærekraftsdirektiv, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), innebærer nye krav til bærekraftsrapportering. For Tide betyr dette at konsernet får rapporteringsplikt i henhold til CSRD fra regnskapsåret 2027, med første rapportering i 2028.

Som følge av ulike endringer og avklaringer i regelverket knyttet til CSRD-rammeverket i løpet av 2025 har Tide valgt å avvente ytterligere implementeringstiltak frem til kravene ble tilstrekkelig tydeliggjort.

Selskapet har i perioden arbeidet med forberedende aktiviteter, herunder gjennomført en kvalitetssikring av den allerede gjennomførte dobbelt vesentlighetsanalysen som selskapet har gjort. Analysen danner et viktig grunnlag for det videre arbeidet med bærekraftsrapportering og etterlevelse.

Tide vil i 2026 videreføre arbeidet med å utvikle nødvendige prosesser, styringsstrukturer og rapporteringsrutiner for å være i samsvar med kommende krav, med mål om å være operasjonelt forberedt på CSRD-rapportering innen gjeldende frister.



An aerial photograph of a lush forest landscape. A winding asphalt road runs horizontally across the middle of the frame. A green and white truck with the word 'Tide' on its side is driving on the road. Below the road, a rocky river flows through the forest. The trees are in various shades of green, yellow, and orange, suggesting an autumn setting. The text 'Tides samlede bærekraftsresultater' is overlaid in white on the upper part of the image.

Tides samlede bærekraftsresultater



Samle Verdi	Verdi	2025	2024
Generelt			
Antall årsverk	#	4133	4162

Ambisjon 1: Vi skal bidra til å nå klimamålene og utvikle bærekraftige mobilitetsløsninger

Vi skal redusere våre CO2-utslipp

Utslipp CO2 GHG Scope 1+2+3 (t CO2e)*	t CO2e	100 494	87 550
GHG Scope 1	t CO2e	58 403	62 662
GHG Scope 2	t CO2e	1 912	2 794
GHG Scope 3	t CO2e	40 179	22 094
CO2-utslipp per kjørte km	kg CO2e	0,791	0,688
CO2-utslipp per årsverk	t CO2e	24	21
Antall måleparametre i klimaregnskapet	#	14	10
Andel nullutslippsbusser av total busspark	%	25,6	20,6
Andel nullutslippsbiler av total bilpark	%	57	53,6
Andel busser med HVO, EL og biogass	%	37,2	31,5
Antall alvorlige miljøhendelser	#	0	1

Ambisjon 2: Vi skal bidra til at flere reiser kollektivt gjennom å gjøre det enkelt og trygt

Vi skal bidra til å øke andel kollektivreisende år for år

Antall passasjerer årlig, totalt	#	154 785 689	148 839 772
Passasjerer anbudsvirksomhet Norge	#	128 628 940	124 361 159
Passasjerer anbudsvirksomhet Danmark	#	25 380 726	23 642 169
Kommersiell virksomhet (fly- og ekspress)	#	776 023	836 444
Antall gjennomførte turoppdrag, kommersielt	#	118 246	104 052

Vi skal jobbe for å være kundens foretrukne leverandør, ha fornøyde kunder og de dyktigste medarbeiderne

Antall gjennomførte servicerelevante kurs for medarbeidere			
YSK-kurs	#	47	55
Servicerelevante kurs og aktiviteter	#	20	25

Vi skal bidra til enkel og trygg kollektivtransport

Trafikksikkerhet - antall alvorlige ulykker/ skader per år			
Norge	#	0	5
Danmark	#	1	1

Ambisjon 3: Vi skal være en attraktiv arbeidsplass og pådriver for et ansvarlig samfunn

Vi skal være foretrukken arbeidsgiver i bransjen

Nærværsgrad			
Norge	%	90,02	90,4
Danmark	%	95,52	95,66
Turnover			
Norge	%	12,7	8,67
Danmark	%	19,23	21,34
Vi skal være en ansvarlig arbeidsgiver			
H-verdi			
Norge	#	3,58	7,44
Danmark	#	13,53	16,68

Rammevilkår for næringen 2025

Tide har et godt samarbeid med bransjeorganisasjonene Kollektivtrafikkforeningen og NHO Transport for å sikre gode og forutsigbare rammevilkår for næringen.

Som den nest største mobilitetsaktøren i Norge er Tide en naturlig bidragsyter inn i ulike bransjefora. Tide deltar derfor aktivt med fagpersoner i flere utvalg og arbeidsgrupper som etableres i næringen for å sikre en god utvikling av rammevilkår. I 2025 har Tide blant annet vært delaktig i det politiske påvirkningsarbeidet som har arbeidet for å styrke omdømmet og rekrutteringen til næringen, trafikk-sikkerhet og arbeid for mer balanserte offentlige kontrakter i både Norge og Danmark.

Rammevilkårene for innkjøp av nye busser har vært et tema i 2025. Kina er en betydelig leverandør av elektriske busser til næringen, samtidig som leveranser herfra har vært gjenstand for politisk og offentlig diskusjon. Tide har, i likhet med øvrige bransjeaktører, fremholdt at eventuelle begrensninger i innkjøp bør besluttes av nasjonale myndigheter. Etter selskapets vurdering er det verken hensiktsmessig eller samfunnssikkerhetsmessig forsvarlig at slike vurderinger håndteres på regionalt eller selskapsnivå.

Tides konsernleder sitter i styret til NHO Transport.





Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 4-5 bekrefter styret at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Aksjonærforhold

Tide AS er eid 100 prosent av DSD Bus AS.

Disponering av årsresultat/utbytte for 2025

Årsresultatet for Tide AS (morselskapet) viser et underskudd på NOK 58.0 millioner. Det ble ikke utbetalt utbytte for 2024 og det foreslås ikke utbetalt utbytte for 2025.

Overført fra annen egenkapital NOK 57 millioner inkludert føringer over utvidet resultat. Konsernets resultat etter skatt ble NOK -197 millioner.

Tide AS har, via Fyrholmen AS, tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

A woman with reddish-brown hair tied back, wearing a dark blue flight attendant uniform with light blue accents and a matching scarf, stands in front of a modern airport terminal with large glass windows. The scene is set in a snowy environment, likely during winter. The text "Fremtidsutsikter 2026" is overlaid in the center.

Fremtidsutsikter 2026



Styret vurderer at Tide går inn i 2026 med et styrket fundament for videre utvikling. I løpet av 2025 er det gjennomført målrettede tiltak for å forbedre lønnsomhet, styrke økonomisk disiplin og øke operasjonell effektivitet. Disse tiltakene danner grunnlaget for forventet resultatforbedring i kommende periode.

Konsernets overordnede finansielle mål er varig og stabil lønnsomhet kombinert med selektiv og økonomisk bærekraftig vekst. Arbeidet med lønnsomhetsforbedringer vil videreføres med høy intensitet. Dette omfatter optimalisering av eksisterende kontrakter, kostnadseffektiv drift, forbedrede styringsprosesser og tydelig resultatansvar i hele organisasjonen.

Videre vil konsernet arbeide systematisk med organisasjonsutvikling, effektivisering og optimalisering av struktur og mer standardiserte arbeidsprosesser for å styrke gjennomføringskraften. Formålet er å sikre en mer robust og skalerbar organisasjon som understøtter konsernets langsiktige ambisjoner.

Tide har en solid ordresreserve og flere strategisk viktige kontrakter i porteføljen. Oppstart av nye anbud i 2026 vil kreve høy operasjonell presisjon og tett oppfølging. Samtidig vil selskapet føre en disiplinert og selektiv anbudsstrategi, med tydelige krav til balanse mellom risiko og avkastning.

Rammebetingelsene i bransjen er fortsatt krevende, med press på marginer og økte krav til kvalitet, bærekraft og digitalisering. For å sikre en bærekraftig utvikling over tid må kontraktsvilkår og anbudsmodeller i større grad reflektere faktiske kostnader og risiko. Tide vil fortsette å bidra aktivt i relevante bransjefora for å fremme mer balanserte og frem-

tidsrettede løsninger.

Bemanning og ledelse er sentrale forutsetninger for stabil drift og forbedret lønnsomhet. Konsernet vil prioritere tiltak som sikrer økt rekruttering, effektiv ressursutnyttelse og tydelig ledelsesstruktur i hele organisasjonen. Målet er en robust og forutsigbar drift med riktig bemanningsnivå og klar ansvarsfordeling.

Samlet sett vurderer styret at Tide er bedre rustet enn tidligere til å levere stabile og forbedrede resultater. Med styrket organisasjon, tydeligere prioriteringer og hovedfokus på lønnsomhet og gjennomføring, har konsernet et solid utgangspunkt for bærekraftig utvikling i året som kommer.



Bergen, 22. april 2025

Martin Økland
Styrets leder

Marianne D. Jacobsen
Styremedlem

Anita Krohn
Styremedlem

Tormod J. Rosseid
Styremedlem

Kjell Nesheim
Ansattstyremedlem

Else Rambø
Ansattstyremedlem

Raymond Marcussen
Ansattstyremedlem

Ronny R. Paulsen
Konsernleder

Resultatoppstilling 01.01.–31.12.

Beløp i NOK 1 000

Årsrapport
Tide AS 2025

Tide AS

Konsern

2025	2024		Note	2025	2024
		Driftsinntekter			
		Tur- og billettinntekter	2	691 743	640 170
		Kontraktsinntekter	2	4 973 542	4 796 053
68 979	66 729	Andre driftsinntekter	2, 21	320 305	322 700
68 979	66 729	Driftsinntekter		5 985 590	5 758 922
-	2 759	Tap (-)/gevinst (+) ved salg av anleggsmidler	8	48 330	46 533
		Driftskostnader			
		Varekostnad	3	306 185	318 238
76 556	62 427	Lønnskostnad	4,13	3 337 319	3 176 406
53 930	39 083	Andre driftskostnader	5,14,15	1 524 853	1 412 619
130 485	101 510	Driftskostnader før leasingkostnader, av- og nedskrivninger		5 168 357	4 907 264
-61 506	-32 023	EBITDA		865 563	898 192
10 792	9 299	Avskrivning varige driftsmidler	8	702 299	703 509
-	-	Nedskrivning	8	198 500	-
-72 298	-41 322	Driftsresultat		-35 236	194 683
-1 000	1 136	Inntekt fra tilknyttede selskaper	6, 9	-122	1 136
		Finansinntekter og finanskostnader			
23 802	20 486	Finansinntekter		14 224	7 912
24 947	34 024	Finanskostnader		231 501	263 092
-1 144	-13 539	Netto finansposter	6	-217 277	-255 180
-74 442	-53 725	Resultat før skattekostnad		-252 635	-59 361
-16 488	38 474	Skattekostnad	7	-55 989	45 231
-57 954	-92 199	Årsresultat		-196 646	-104 592
-	-	Periodens resultat etter skatt for virksomhet under avhendelse		-	-
-57 954	-92 199	Årsresultat		-197 055	-104 592
		Årsresultat tilordnes:			
-57 954	-92 199	Majoritet andel av årsresultat		-196 682	-104 615
-	-	Minoritet andel av årsresultat		36	23
-57 954	-92 199	Sum tilordnet årsresultat		-196 646	-104 592
		Utvidet resultatoppstilling:			
-57 954	-92 199	Årsresultat		-196 646	-104 592
1 154	-391	Estimatavvik pensjoner		1 140	-402
-254	86	Skatt poster som ikke kan reverseres		-251	88
		Poster som kan reverseres			
-	-	Verdiregulering kontantstrømsikring		-924	-376
-	-	Omregningsdifferanser		-933	13 869
-	-	Skatt poster som kan reverseres		203	83
-57 054	-92 504	Sum totalresultat		-197 410	-91 329
		Totalresultat tilordnes:			
-57 054	-92 504	Majoritet andel av årsresultat		-197 447	-91 352
-	-	Minoritet andel av årsresultat		36	23
-57 054	-92 504	Sum tilordnet		-197 410	-91 329
-57 054	-92 504	Totalresultat		-197 410	-91 329

Eiendeler per 31.12.

Beløp i NOK 1 000

Årsrapport
Tide AS 2025

Tide AS

Konsern

2025	2024	EIENDELER	Note	2025	2024
Anleggsmidler					
7 675	4 887	Varige driftsmidler	8	4 016 061	3 853 321
24 742	18 469	Immaterielle eiendeler	8,21	72 951	76 107
985 225	980 081	Investeringer i datterselskaper	9	-	-
6 400	14 216	Finansielle eiendeler	18	168 234	169 234
16 234	-	Utsatt skattefordel	7	182 347	126 592
1 040 275	1 017 652	Sum anleggsmidler		4 439 593	4 225 253
Omløpsmidler					
-	-	Varelager	10	44 024	47 144
4 238	4 251	Kundefordringer	11, 17	271 362	302 471
108 488	82 975	Andre kortsiktige fordringer	11,17,21	346 373	176 487
362 177	450 546	Kontanter og bankinnskudd	15,17,20	428 368	548 641
474 903	537 772	Sum omløpsmidler		1 090 126	1 074 744
1 515 178	1 555 424	SUM EIENDELER		5 529 719	5 299 997

Egenkapital og gjeld per 31.12.

Beløp i NOK 1 000

Årsrapport
Tide AS 2025

2025	2024		Note	2025	2024
EGENKAPITAL					
Innskutt egenkapital					
22 785	22 560	Aksjekapital		22 785	22 560
-	226	Ikke registrert kapitalforhøyelse		-	226
119 069	76 123	Annen innskutt egenkapital		176 123	76 123
680 858	680 858	Overkurs		680 858	680 858
822 712	779 766	Sum innskutt egenkapital		879 766	779 766
Opptjent egenkapital					
-	-	Annen egenkapital		-468 067	-271 683
-	-	Sum opptjent egenkapital		-468 067	-271 683
-	-	Egenkapital Minoritetsinteresse		203	362
822 712	779 766	Sum egenkapital til majoritetsseier		411 901	508 446
Gjeld					
Avsetning for forpliktelser					
		Utsatt skatt	7	23 963	22 897
4 435	9 639	Pensjonsforpliktelser	13	4 604	9 820
-	-	Andre avsetninger for forpliktelser	14	107 696	124 196
4 435	9 639	Sum avsetning for forpliktelser		136 263	156 913
Annen langsiktig gjeld					
2 743	78	Gjeld til kredittinstitusjoner	15	3 097 237	2 816 431
128 810	124 442	Øvrig langsiktig gjeld		26 070	26 023
-	-	Derivater	17	-148	-573
131 553	124 520	Sum annen langsiktig gjeld		3 123 158	2 841 882
Kortsiktig gjeld					
10 101	7 418	Leverandørgjeld	17	313 307	253 642
-	-	Betalbar skatt	7	-	-
3 555	3 411	Skyldige offentlige avgifter		165 220	179 289
5 118	3 451	Første års avdrag langsiktig gjeld	15	783 337	839 659
537 704	627 220	Annen kortsiktig gjeld	17,18,20	596 533	520 166
556 479	641 500	Sum kortsiktig gjeld		1 858 397	1 792 756
692 466	775 659	Sum gjeld		5 117 818	4 791 551
1 515 178	1 555 424	SUM EGENKAPITAL OG GJELD		5 529 719	5 299 997

Bergen, 22. april 2026

Martin Økland Styrets leder	Marianne D. Jacobsen Styremedlem	Anita Krohn Styremedlem	Tormod J. Rosseid Styremedlem	Philipp Engedal Styremedlem
Raymond Marcussen Ansattstyremedlem	Kjell Nesheim Ansattstyremedlem	Else Rambø Ansattstyremedlem	Ronny Paulsen Konsernsjef	

Oppstilling av egenkapital 01.01.–31.12.

Beløp i NOK 1 000

Årsrapport
Tide AS 2025

Tide AS	Note	Aksjeka- pital	Innskutt annen egenkapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Balanse pr. 31. desember 2023		22 560	226 386	373 161	-57 776	564 185
Føringer over utvidet resultat		-	-	-	-305	-305
Kapitalutvidelse		226		149 774		150 000
Fisjon		-710		-1 225		-1 936
Tingsinnskudd		485		157 600		158 085
Fisjon ikke registrert i Brønnøysund		226		1 710		1 936
Årsresultat		-	-	-	-92 199	-92 199
Reklassifisering		-	-152 264	-162	152 426	-
Balanse pr. 31. desember 2024		22 785	76 123	680 858	0	779 766
Føringer over utvidet resultat		-		-	900	900
Årsresultat		-	-	-	-57 954	-57 954
Konsernbidrag			100 000			100 000
Reklassifisering		-	-57 054	-	57 054	-
Balanse pr. 31. desember 2025		22 785	119 069	680 858	-	822 712

Konsern	Note	Annen egenkapital							Sum egen- kapital
		Aksje- kapital	Innskutt annen egen- kapital	Overkurs	Kontant- strøm sikringer	Om. regnings- differanse	Estimat- avvik	Opptjent egen- kapital	
Balanse pr. 31. desember 2023		22 560	226 241	373 161	15 800	32 817	-271	-344 727	325 581
Føringer over utvidet resultat	7	-	-	-	-293		-313		-607
Andre endringer		-	-	-		13 869	-		13 869
Årsresultat		-	-	-	-	-	-	-104 615	-104 615
Sum inntektsført		-	-	-	-293	13 869	-313	-104 615	-91 352
Korrigeringsført direkte over egenkapitalen					-			1 764	1 764
Kapitalutvidelse		226		149 774					150 000
Tingsinnskudd Tide Bane AS				122 455				-	122 455
Reklassifisering		-	-150 118	35 468	-	-		114 649	-
Balanse per 31. desember 2024		22 785	76 123	680 858	15 507	46 686	-585	-332 928	508 445
Føringer over utvidet resultat	7				-721		889		168
Andre endringer						-933			-933
Årsresultat									
Sum inntektsført		-	-	-	-721	-933	889		
Korrigeringsført direkte over egenkapitalen									
Konsernbidrag			100 000						100 000
Reklassifisering		-			-	-			-
Balanse pr. 31. desember 2025		22 785	176 123	680 858	14 786	45 753	305	-528 709	411 901

Oppstilling av egenkapital 01.01.–31.12. forts.

Beløp i NOK 1 000

Årsrapport
Tide AS 2025

	Konsern	
	Rentebytte- avtaler	Sum
Fond for urealiserte gevinster		
Årets endring	376	376
Skatt årets endring	-83	-83
Urealiserte tap overført annen egenkapital	-293	-293
Balanse pr. 31. desember 2024	-	-
Årets endring	924	924
Skatt årets endring	-203	-203
Urealiserte tap overført annen egenkapital	-721	-721
Balanse pr. 31. desember 2025	-	-

Kontantstrømoppstilling 01.01.–31.12.

Beløp i NOK 1 000

Årsrapport
Tide AS 2025

Tide AS

Konsern

2025	2024		Note	2025	2024
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter					
-74 442	-53 725	Resultat før skattekostnad		-252 635	-59 361
10 792	9 299	Avskrivning varige driftsmidler	8	702 299	703 509
-	-	Nedskrivning varige driftsmidler	8	198 500	-
-	-2 759	Tap/(gevinst) ved salg av varige driftsmidler	8	-48 330	-46 533
1 000	-1 136	Resultat fra tilknyttede selskaper	6, 10	872	-1 136
1 144	13 539	Netto finansposter	6	217 277	255 180
		Tap/(gevinst) ved salg av aksjer	6	-	-
-	-	Endring i varelager	11	3 121	-2 780
13	741	Endring i kundefordringer	12,18	31 110	-5 730
2 683	63	Endring i leverandørgjeld	18	59 665	-62 180
-5 203	216	Endring i pensjonsforpliktelser	14	-5 216	202
-	235	Endring i annen kortsiktig gjeld	19	-	-
144	-	Betalte skatter	7	-	-
-53 273	3 238	Endring i andre tidsavgrensingsposter		-67 169	24 651
-117 141	-30 288	Netto kontantstrøm fra driften		839 494	805 821
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter					
-	4 290	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		124 297	104 641
-19 852	-11 537	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	8	-279 387	-244 204
	-	Kapitalinnskudd datterselskap		-	-
-	-	Innbetaling av lån fra datter		-	-
-	-	Netto kontanteffekt ved fusjon		-	-
-	-20 000	Utbetaling av lån til datterselskap		-	-
	87 324	Endring konsernkontoordning		-	-
-	7 487	Netto kontanteffekt ved inntreden konsernkontoordning		-	79 609
-	-	Innbetalinger ved salg av aksjer		-	-
-	-96	Utbetalinger ved kjøp av aksjer i datter		-	-39 757
-	-	Inntekter fra investeringer i datterselskap		-	-
-	-	Utbetaling til andre investeringer		-	-1 121
23 866	20 486	Mottatte renter		15 275	7 912
-	-	Mottatt utbytte	8	-	-
4 014	87 953	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-139 815	-92 920

Kontantstrømoppstilling 01.01.–31.12. forts.

Beløp i NOK 1 000

Årsrapport
Tide AS 2025

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter			
-25 010	-28 024	Betalte renter	-263 093
-	-	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	33 171
-3 461	-3 461	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-596 220
-	-	Utbetaling ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	-
-8 536	-9 538	Endring konsernkontoordning	-
	150 000	Innbetaling av egenkapital	150 000
		Innbetaling av lån fra mor	-
	61 768	Innbetaling av konsernbidrag	61 768
24 760	170 745	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-614 374
-88 367	228 409	Netto endring likvider gjennom året	98 528
-	-	Valutagevinst-/tap på kontanter og kontantekvivalenter	-
-	-	Netto endring likvider for virksomhet under avhendelse	-
450 546	222 137	Betalingsmidler 01.01.	450 113
362 177	450 546	Betalingsmidler 31.12.	548 768
-	-	Virksomhet under avhendelse	-
362 177	450 546	Sum	548 641
	-	Bundne midler (skattetrekk)	6 078
-	-	Betalingsmidler i utenlandsk valuta	-
-	-		

Konsernet har ubenyttede trekkrettigheter på MNOK 190 per 31.12.24

Betalingsmidler består av kontanter i kasse og i bank.

Konsernet har nye leasingforpliktelser (neddiskontert) på 243 mnok i 2024. I 2023 var det inngått leasingforpliktelser på totalt 264 mnok. Det er ikke nye leasingforpliktelse i Tide AS i 2024 eller i 2023. Nedbetaling av forpliktelsen består av renter og avdrag, hvor renter knyttet til leasingforpliktelsen er en del av betalte renter og blir klassifisert som rentekostnader i konsernet. Avdrag på leasingforpliktelse fremkommer i linje for utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld.





Noter

49	Note 1 Regnskapsprinsipper
58	Note 2 Kontraktsinntekter og spesifikasjon av andre driftsinntekter
59	Note 3 Varekostnad
59	Note 4 Lønn
61	Note 5 Andre driftskostnader
61	Note 6 Netto finansposter
62	Note 7 Skatt
64	Note 8 Varige driftsmidler
66	Note 9 Datterselskaper og felleskontrollert virksomhet
66	Note 10 Varelager
67	Note 11 Kortsiktige fordringer
67	Note 12 Aksjekapital, overkurs og aksjonær- informasjon
68	Note 13 Pensjoner
70	Note 14 Avsetning for forpliktelser
71	Note 15 Rentebærende gjeld
73	Note 16 Vesentlige estimer og usikkerheter
75	Note 17 Finansielle instrumenter og risikostyring
82	Note 18 Annen kortsiktig gjeld
82	Note 19 Utbytte
82	Note 20 Garanti og kausjonsansvar
83	Note 21 Nærstående parter
84	Note 22 Oppkjøp av virksomhet
84	Note 23 Hendelser etter balansedagen
84	Note 24 Betingede forpliktelser

Generelt

Tide AS er et norsk aksjeselskap og ble stiftet 23. oktober 1880. Selskapet har organisasjonsnummer 912 423 921. Selskapet har sitt hovedkontor i Møllendalsveien 1 a, 5893 Bergen, Norge.

Tide AS er morselskap i et konsern, og datterselskapene har igjen ytterligere datterselskaper. En oversikt over konsernselskapene finnes i Note 10. Konsernselskapene blir i det videre samlet omtalt som Tide, mens morselskapet betegnes Tide AS.

Tide er et av de største privateide transport-selskapene innen kollektivtransport i Norge og Danmark. Tide driver rutetrafikk med buss og turbussvirksomhet, samt opplevelsesreiser.

Dette årsregnskapet ble vedtatt av selskapets styre **DATO** 2026.

Regnskapsprinsipper

Bekreftelse finansielt rammeverk

Konsern- og selskapsregnskapet til Tide AS er utarbeidet i samsvar med forenklet International Financial Reporting Standards (IFRS) og fortolkninger fra IFRS fortolkningskomité (IFRIC), som fastsatt av EU. Standardene og fortolkninger er publisert av International Accounting Standards Board (IASB) og er gjeldende per 31. desember 2024. Til slutt i denne prinsippnoten er det tatt inn en oversikt over endringer i standarder og fortolkninger siste år, status på frivillige standarder og tolkninger, samt en kort omtale av hvordan Tide AS har forholdt seg til disse.

Selskapet benytter seg av adgangen til å fravike bestemmelsen i IAS 10 nr. 12 og 13, IAS 27.12, IFRS 9.5.7.1 A og IFRIC 17 nr. 10 i forenklet IFRS, slik at utbytte og konsernbidrag regnskapsføres i samsvar med regnskapslovens bestemmelser. Skattekonsekvenser av avsatt konsernbidrag regnskapsføres i samme periode som konsernbidraget innregnes som forpliktelse.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift.

Grunnlag for utarbeidelse

Historisk kost er lagt til grunn ved utarbeidelse av årsregnskapet med unntak av enkelte finansielle instrumenter som er vurdert til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet eller til virkelig verdi med verdiendringer over andre inntekter og kostnader.

Viktige forutsetninger og regnskapsestimer

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med forenklet IFRS innebærer at ledelsen må utøve skjønn gjennom bruk av forutsetninger som har påvirket estimer for eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader og opplysninger om potensielle forpliktelser. Estimer og forutsetninger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring kombinert med forventninger om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige på vurderingstidspunktet. Fremtidige hendelser kan imidlertid medføre at forutsetninger endrer seg. Effekten av endringene blir regnskapsført når en med tilstrekkelig sikkerhet kan fastsette de nye estimatene i samsvar med gjeldende regnskapsregler.

Anleggsmidler

Tide vurderer løpende forventet brukstid og restverdi på anleggsmidler. Dette har betydning for årlige avskrivninger. Videre vurderer Tide anleggsmidlenes verdi og hvorvidt det er behov for å gjøre nedskrivninger. Disse vurderingene involverer en stor grad av skjønn. Det vises her til Note 8, varige driftsmidler og Note 16, vesentlige estimer og usikkerhet.

Pensjonsforpliktelser

Tide har forpliktelser knyttet til tidligere og noen få nåværende ansattes opptjente pensjonsrettigheter knyttet til ytelsesbasert pensjonsordninger. Beregningene innebærer at Tide må fastsette økonomiske og demografiske forutsetninger. Endringer i forutsetningene kan gi betydelige utslag på de beregnede forpliktelser med konsekvens for fremtidige pensjonskostnader. Det viser til Note 13, pensjoner, for nærmere beskrivelse av hvilke forutsetninger som er lagt til grunn.

I det følgende blir Tides regnskapsprinsipper presentert. Disse er fulgt for alle år som er omfattet av dette årsregnskapet, dersom ikke annet er positivt sagt.

a) Klassifisering av balanseposter

Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler.

Fordringer blir klassifisert som omløpsmidler dersom de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. Andre eiendeler blir klassifisert som anleggsmidler.

For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

b) Konsolideringsprinsipp

Konsernregnskapet omfatter morselskapet og enheter kontrollert av Tide AS, det vil si datterselskapene.

Kontroll er oppnådd når selskapet har makt over investeringen, er eksponert for, eller har rettigheter til variabel avkastning fra involveringen i investeringen, samt har evne til å bruke sin makt til å påvirke avkastningen. Virkningen av potensielle stemmeretter som kan utøves eller konverteres på balansedagen tas med i vurderingen. Når selskapet ikke har majoriteten av stemmeberettigede aksjer, har det kontroll over investeringen når stemmeretten er nok til å gi det den praktiske evnen til å påvirke de relevante aktivitetene til investeringen alene.

Inntekter og kostnader fra datterselskaper som er ervervet eller avhendet i løpet av året medtas eller unntas fra konsolidert resultatregnskap på det tidspunkt Tide oppnår eller avgir kontroll. Totalresultatet fra datterselskapene henføres til aksjonærer og ikke-kontrollerende eierinteresser selv om dette medfører en negativ ikke-kontrollerende eierinteresse.

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene, inkludert internfortjeneste og urealisert gevinst og tap i konsernet, er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsippene som morselskapet.

Endringer i konsernets eierinteresser i datterselskaper som medfører at konsernet ikke mister kontroll over datterselskapet, regnskapsføres som en egenkapitaltransaksjon. Differansen mellom bokført verdi av den ikke-kontrollerende eierinteressen og virkelig verdi av vederlaget innregnes direkte i opptjent egenkapital.

Virksomhetssammenslutninger

Oppkjøp av virksomheter regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden. Vederlaget som er ytt måles til virkelig verdi (på dato for overtakelsen) av overførte eiendeler, pådratte forpliktelser og utstedte egenkapitalinstrumenter. Inkludert i vederlaget er også virkelig verdi av alle eiendeler eller forpliktelser som følge av at avtale er betinget. Utgifter som er direkte henførbare til virksomhetssammenslutningen kostnadsføres når de påløper.

Identifiserbare eiendeler, og gjeld regnskapsføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet, med unntak av utsatt skattefordeler og -forpliktelser. Dersom summen av vederlaget, balanseført beløp av ikke-kontrollerende eiere og virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet av tidligere eierinteresser overstiger virkelig verdi av identifiserbare nettoeiendeler i det oppkjøpte selskapet, balanseføres

differansen som goodwill. Hvis summen er lavere enn selskapets nettoeiendeler, resultatføres differansen umiddelbart.

Når virksomhet erverves i flere trinn skal eierandelen fra tidligere kjøp verdsettes på nytt til virkelig verdi på kontrolltidspunktet med resultatføring av verdiendringen.

Endring i virkelig verdi av betinget vederlag som oppstår som følge av tilleggsinformasjon innhentet innen et år fra oppkjøpstidspunktet om fakta og forhold som eksisterte på oppkjøpstidspunktet, blir justert retrospektivt med tilsvarende endring i goodwill.

Betinget vederlag betalt av kjøper innregnes til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Betinget vederlag er klassifisert som en eiendel eller forpliktelse og er målt til virkelig verdi med endring i virkelig verdi innregnet i resultatregnskapet eller som en endring i totalresultatet. Betinget vederlag som ikke faller inn under IFRS 9 er målt i samsvar med gjeldende IFRS. Betinget vederlag som er klassifisert som egenkapital blir ikke målt på nytt i senere rapporteringsperioder og justeringer blir innregnet i egenkapitalen.

Dersom regnskapsføringen for en virksomhetssammenslutning ikke er fullstendig ved slutten av rapporteringsperioden, der sammenslutningen foretas, så rapporterer Tide foreløpig verdier for eiendeler og gjeld der virkelig verdi er ufullstendig. Disse midlertidige verdiene justeres løpende innen de neste tolv måneder for å reflektere ny informasjon som er innhentet om forhold som eksisterte på oppkjøpsdatoen som ville ha påvirket verddivurderingen på oppkjøpsdatoen om de var kjent.

Omorganiseringer med uendret eierskap

Omorganiseringer med uendret eierskap videreføres i selskapsregnskapet til de verdiene investeringene var regnskapsført til umiddelbart før omorganiseringen.

Datterselskaper

Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Investering i tilknyttet selskap

Investeringer i tilknyttede selskaper vurderes etter egenkapitalmetoden.

c) Måling av virkelig verdi

Tide måler finansielle instrumenter, som derivater, og ikke-finansielle eiendeler til virkelig verdi på hver

balansedato og alle identifiserte eiendeler og gjeld ervervet gjennom virksomhetssammenslutninger til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Alle eiendeler og gjeld som måles til virkelig verdi på balansedagen eller som er beskrevet i årsrapporten er kategorisert innenfor virkelig verdi hierarkiet.

Basert på laveste inputnivå som er vesentlig for målingen av virkelig verdi er disse definert som følger:

- Nivå 1: Virkelig verdi måles ved bruk av ikke justerte noterte priser fra aktive markeder for identiske eiendeler og forpliktelser
- Nivå 2: Virkelig verdi måles ved bruk av direkte eller indirekte observerbar input annet enn laveste nivå
- Nivå 3: Virkelig verdi måles ved bruk av ikke observerbar input

Ved estimering av virkelig verdi av eiendeler og gjeld bruker Tide observerbare markedsdata så langt det lar seg gjøre. Hvor input på nivå 1 ikke er tilgjengelig kan Tide bruke tredjepart kvalifiserte verdsetter for å utføre verdivurderingen. Tide har ikke vesentlige ikke-finansielle eiendeler og gjeld som må måles til virkelig verdi på hver balansedag.

For eiendeler og gjeld som innregnes i konsernselskapet regelmessig vurderer Tide om det har vært omklassifiseringer mellom de ulike nivåene i hierarkiet (basert på laveste inputnivå som er vesentlig for målingen av virkelig verdi) på hver balansedato.

d) Virksomhetsområder

Virksomhetsområder rapporteres på samme måte som ved intern rapportering til selskapets øverste beslutningstakere. Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i virksomhetsområdene, er definert som konsernledelsen.

"Armlengdes avstand" er lagt til grunn for prising av interne varer og tjenester. Segmentresultat, eiendeler og forpliktelser inkluderer poster som relaterer seg direkte til segmentene. Dette inkluderer også inntekter og kostnader til konsernadministrasjon. Segmentinformasjonen er rapportert i samsvar med Tides regnskapsprinsipper. Gevinster og tap fra konserninterne overføringer, konsernbidrag og utbytte er ikke inkludert i resultatene fra segmentene. Elimineringer i balansen omfatter i hovedsak interne fordringer og gjeld.

e) Valuta

Funksjonell valuta

Tide presenterer årsregnskapet i norske kroner (NOK), som også er funksjonell valuta i alle selskapene i konsernet med unntak av Tide Bus Danmark A/S og selskapets datterselskap som har danske kroner (DKK) og euro (EUR) som funksjonell valuta. Alle beløp i årsregnskapet er i hele tusen NOK, hvis ikke annet spesifikt er oppgitt.

Transaksjoner i utenlandsk valuta

I selskapenes regnskaper blir transaksjoner i annen valuta enn selskapets funksjonelle valuta innregnet basert på valutakursen på transaksjonstidspunktet. Realisert valutagevinst eller -tap ved oppgjør og omregning av pengeposter i fremmed valuta til kursen på balansedagen resultatføres. Pengeposter i valuta er vurdert til kursen på balansedagen ved utgangen av regnskapsperioden. Dersom valutaposisjonen anses som kontantstrømsikring, regnskapsføres gevinst eller tap som del av utvidet resultat frem til den sikrede eiendel / gjeld realiseres, hvorpå dette resultatføres.

Omregning til NOK for utenlandske virksomheter

Resultatregnskap og balanse for konsernselskaper med funksjonell valuta forskjellig fra presentasjonsvalutaen regnes om på følgende måte:

- (a) Balanseposter omregnes til norske kroner med valutakursen på balansedagen.
- (b) Resultatposter omregnes til norske kroner ved å benytte årlig gjennomsnittskurs for hver måned. Ved store transaksjoner og hendelser benyttes transaksjonskurs, da den vil gi et bedre estimat enn ved bruk av gjennomsnittskurs.
- (c) Omregningsdifferanser føres mot utvidet resultat og spesifiseres separat i oppstillingen over egenkapitalen.

Ved salg av hele eller deler av utenlandsk virksomhet omklassifiseres tilhørende omregningsdifferanse fra utvidet resultat og over resultatet som en del av gevinsten eller tapet ved salget.

f) Inntektsføring

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnes når kontrollen over en vare eller tjeneste er overført til kunden og i henhold til det beløp som reflekterer hva konsernet forventer å motta for varen eller tjenesten. Konsernet har konkludert med at det er prinsipal i dets inntektsstrømmer, fordi det kontrollerer varene og tjenestene før disse overføres til kunden.

Konsernet innregner inntekter fra salg av tjenester over tid, da kunden samtidig mottar og forbruker fordeler etter hvert som konsernet tilbyr disse. Den metoden som anvendes er den som best reflekterer overføringen av kontroll.

Dersom vederlaget avtalt i en kontrakt omfatter et variabelt beløp, estimerer konsernet vederlaget som det er berettiget til i bytte mot overføring av de avtalte tjenestene til en kunde. Det variable vederlaget blir estimert på tidspunktet for kontraktsinngåelse og begrenset (tilbakeholdt) inntil det er «svært sannsynlig» at en «betydelig» reversering av estimert inntekt ikke vil forekomme i etterfølgende perioder.

Konsernet har valgt å benytte seg av den praktiske løsningen for utgifter knyttet til oppnåelse av en kontrakt som tillater at konsernet løpende kostnadsfører slike utgifter.

Inntektene inkluderer i hovedsak følgende elementer:

Billettinntekter

Billettinntekter omfatter inntekter fra kommersiell passasjerfrakt, deriblant reiseliv, kystbuss, flybuss mm. Mesteparten av dette er kontantsalg med unntak av reiselivsinntekter som består hovedsakelig av kredittsalg via reisebyråer.

Kontraktsinntekter

Kontraktsinntekter er i all hovedsak vederlag for kollektivtjenester i anbudskontrakter med det offentlige. Salg av tjenester resultatføres i den perioden leveransen utføres. For de fleste anbudskontrakter er inntektsføringen lineær, men den kan i enkelte tilfeller variere fra periode til periode. Krav på kontraktsinntekt blir balanseført som en fordring dersom inntektene ikke fullt ut er innbetalt ved årsskiftet.

Renteinntekter

Renteinntekter blir resultatført etter hvert som inntektene blir opptjent basert på den effektive-rente-metoden. Ved nedskrivning av lån og fordringer, reduseres fordringens balanseførte verdi til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er estimert fremtidig kontantstrøm diskontert med opprinnelig effektiv rente. Etter nedskrivning resultatføres renteinntekter basert på amortisert kost og opprinnelig effektiv rentesats. Inntekter fra utbytte

Utbytteinntekter resultatføres når rett til å motta betaling oppstår.

g) Offentlige tilskudd

Driftstilskudd

Tilskudd som kompenserer for kostnader eller manglende inntekter blir resultatført i samme år som kostnaden eller den manglende inntekten tilskuddet er ment å kompensere, og klassifiseres henholdsvis som kostnadsreduksjon eller driftsinntekt.

h) Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid og som anskaffes separat regnskapsføres til anskaffelseskost. Slike eiendeler har begrenset utnyttbar levetid, og føres til anskaffelseskost med fradrag for akkumulerte avskrivninger. De avskrives lineært over forventet økonomisk levetid, og behandles for øvrig på samme måte som varige driftsmidler i regnskapet.

Anskaffelseskost for disse eiendelene avskrives lineært over følgende perioder: Markedsrelaterte eiendeler 1 – 5 år.

i) Varige driftsmidler

Varige driftsmidler med begrenset levetid regnskapsføres til anskaffelseskost. Disse blir avskrevet lineært over forventet økonomisk levetid. Varige driftsmidler er således vurdert til anskaffelseskost med fradrag for akkumulerte av- og nedskrivninger. Anskaffelseskost inkluderer lånekostnader direkte knyttet til anskaffelsen av driftsmiddelet. Ikke-ferdigstilte varige driftsmidler regnskapsføres som anlegg under utføring. Når eiendeler er solgt eller avhendet, blir anskaffelseskost og akkumulerte av- og nedskrivninger tilbakeført i regnskapet. Eventuelle tap eller gevinster fra salget i forhold til bokført verdi umiddelbart før realisasjonen blir resultatført.

Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført i resultatregnskapet. Utgifter ved større utskiftinger og fornyelser som øker driftsmiddelets verdi vesentlig, balanseføres og avskrives planmessig. Ved utskiftinger som balanseføres, resultatføres gjenværende bokført verdi av de komponenter som skiftes ut.

Kostpris med fradrag for utrangeringsverdi blir avskrevet lineært fra kjøpstidspunktet over forventet økonomisk levetid på følgende måte:

Utstyr og inventar	3 – 5 år
Datasystemer	7 – 9 år
Busser	9 – 12 år
Eiendommer	25 – 30 år
Tomter	ingen avskrivning

Avskrivningsperiode og –metode blir vurdert hvert år for å sikre at metoden og perioden som blir benyttet samsvarer med de økonomiske realitetene til anleggsmiddelet. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Tilsvarende gjelder for utrangeringsverdier. Anlegg under utføring avskrives ikke.

Kjøp og salg av varige driftsmidler vurderes som en del av den ordinære driften til selskapet. Gevinst og tap ved salg blir presentert netto på egen linje i resultat og regnskap.

j) Leieavtaler og leie av varige driftsmidler

Konsernet som leietaker

Innregning av leieavtaler og innregningsunntak

Ved inngåelse av en kontrakt vurderer konsernet hvorvidt kontrakten er eller inneholder en leieavtale. En kontrakt er eller inneholder en leieavtale dersom kontrakten overfører retten til å ha kontroll med bruken av en identifisert eiendel i en periode i bytte mot et vederlag.

På iverksettelsestidspunktet for en leieavtale innregner konsernet en leieforpliktelse og en tilhørende bruksretteeiendel for alle sine leieavtaler, med unntak av følgende anvendte unntak:

- Kortsiktige leieavtaler (leieperiode på 12 måneder eller kortere).
- Eiendeler av lav verdi.

For disse leieavtalene innregner konsernet leiebetalingene som andre driftskostnader i resultatregnskapet når de påløper.

Leieforpliktelse

Konsernet måler leieforpliktelser på iverksettelsestidspunktet til nåverdien av leiebetalingene som ikke betales på dette tidspunktet. Leieperioden representerer den uoppsigelige perioden av leieavtalen, i tillegg til perioder som omfattes av en opsjon enten om å forlenge eller si opp leieavtalen dersom konsernet med rimelig sikkerhet vil/ikke vil utøve denne opsjonen.

Leiebetalingene som inngår i målingen av leieforpliktelsen består av:

- Faste leiebetalinger (herunder i realiteten faste betalinger), minus eventuelle fordringer i form av leieinsentiver.
- Variable leiebetalinger som er avhengige av en indeks eller en rentesats, første gang målt ved hjelp av indeksen

eller rentesatsen på iverksettelsestidspunktet.

- Beløp som forventes å komme til betaling for konsernet i henhold til restverdigarantier.
- Utøvelseskursen for en kjøpsopsjon, dersom konsernet med rimelig sikkerhet vil utøve denne opsjonen.
- Betaling av bot for å si opp leieavtalen, dersom leieperioden gjenspeiler at konsernet vil utøve en opsjon om å si opp leieavtalen.

Leieforpliktelsen måles etterfølgende ved å øke den balanseførte verdien for å gjenspeile renten på leieforpliktelsen, redusere den balanseførte verdien for å gjenspeile utførte leiebetalinger og måle den balanseførte verdien på nytt for å gjenspeile eventuelle revurderinger eller endringer av leieavtalen, eller for å reflektere justeringer i leiebetalinger som følger av justeringer i indekser eller rater.

Konsernet inkluderer ikke variable leiebetalinger i leieforpliktelsen. I stedet innregner konsernet disse variable leiekostnadene i resultatregnskapet.

Konsernet presenterer sine leieforpliktelser på egne linjer i balanseoppstillingen.

Bruksretteiendeler

Konsernet måler bruksretteiendeler til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall, justert for eventuelle nye målinger av leieforpliktelsen.

Anskaffelseskost for bruksretteiendelene omfatter:

- Beløpet fra førstegangsmålingen av leieforpliktelsen.
- Alle leiebetalinger ved eller før iverksettelsestidspunktet, minus eventuelle leieinsentiver mottatt.
- Alle direkte utgifter til avtaleinngåelse påløpt konsernet.

Et anslag over utgiftene påløpt leietaker for demontering og fjerning av den underliggende eiendelen, gjenoppbygging av stedet der enheten er plassert, eller gjenoppbygging av den underliggende eiendelen til den stand som vilkårene i leieavtalen krever, med mindre disse utgiftene påløper under produksjonen av varene.

Konsernet anvender avskrivningskravene i IAS 16 Eiendom, anlegg og utstyr ved avskrivning av bruksretteiendelen, bortsett fra at bruksretteiendelen avskrives fra iverksettelsestidspunktet fram til det som inntreffer først av slutten av leieperioden og slutten av bruksretteiendelenes

utnyttbare levetid. Konsernet anvender IAS 36 «Verdifall på eiendeler» for å fastslå om bruksretteeiendelen er verdiforringet og for å regnskapsføre eventuelle påviste tap ved verdifall.

Konsernet som utleier

Klassifisering av leieavtaler

For kontrakter hvor konsernet er utleier, klassifiseres leieavtaler som enten en operasjonell leieavtale eller en finansiell leieavtale. En leieavtale klassifiseres som en finansiell leieavtale dersom den i det vesentlige overfører alle risikoer og fordeler forbundet med eierskap av en underliggende eiendel. En leieavtale klassifiseres som en operasjonell leieavtale dersom den ikke i det vesentlige overfører alle risikoer og fordeler forbundet med eierskap av en underliggende eiendel.

Konsernet som utleier har ingen finansielle leieavtaler.

Operasjonelle leieavtaler

For operasjonelle leieavtaler innregner konsernet leiebetalinger som andre inntekter, hovedsakelig lineært, med mindre et annet systematisk grunnlag bedre gjenspeiler det mønsteret der fordelene ved bruken av den underliggende eiendelen reduseres. Konsernet innregner utgifter som har påløpt ved opptjening av leieinntekten som en kostnad. Konsernet legger til direkte utgifter til avtaleinngåelse som påløper ved inngåelse av en operasjonell leieavtale, til den underliggende eiendelens balanseførte verdi og innregner disse utgiftene som en kostnad over leieperioden på samme grunnlag som leieinntekten.

k) Nedskrivning av ikke-finansielle anleggsmidler

Tide vurderer balanseførte beløp for eiendeler og identifiserbare immaterielle eiendeler årlig eller oftere hvis hendelser og endringer i forutsetninger indikerer at balanseførte beløp ikke er gjenvinnbart. Ved indikasjoner på behov for nedskrivning vil det bli vurdert om gjenvinnbart beløp på anleggsmidlene relatert til den tilhørende vurderingsenheten overstiger regnskapsført verdi. Gjenvinnbart beløp for en eiendel eller kontantstrømgenererende enhet er det høyeste av vurderingsenhetens bruksverdi og netto salgsverdi. Med bruksverdi menes nåverdien av fremtidige kontantstrømmer som forventes å oppstå fra vurderingsenheten mens netto salgsverdi defineres som virkelig verdi fratrukket salgskostnader. I de tilfeller anleggsmidlene i vurderingsenheten er bundet opp i kontrakter (f.eks. anbudskontrakter) og ikke kan realiseres uten at kontraktsbrudd kan påberopes av avtalepart, benyttes bare bruksverdi som et alternativ for gjenvinnbart beløp.

Fremtidige kontantstrømmer omfatter vurderingsenhetens kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter før skatt tillegg tilhørende anleggsmidlers terminalverdi ved utløp av de kontrakter som eventuelt er grunnlaget for vurderingsenheten. Erstatningsinvesteringer inkluderes i de fremtidige kontantstrømmene ved beregning av bruksverdi, mens investeringer som øker kapasiteten holdes utenfor.

Dersom gjenvinnbart beløp er lavere enn regnskapsført verdi, vil anleggsmidlene bli nedskrevet til denne verdien. Eventuell goodwill blir redusert først.

Nedskrivningen blir tilbakeført dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede. Tilbakeføringer skjer til den bokførte verdien eiendelen ville hatt dersom ingen nedskrivning hadde vært registrert for driftsmiddelet. Det er unntak for goodwill, som ikke har en slik tilbakeføringsadgang.

l) Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter er definert som enhver kontrakt som både gir opphav til en finansiell eiendel for et foretak og en finansiell forpliktelse eller egenkapitalinstrument for et annet foretak. Finansielle instrumenter omfatter blant annet derivater, bankinnskudd, aksjeinvesteringer, fordringer, lån fra kredittinstitusjoner, leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld eksklusiv offentlig gjeld. Forskuddsbetalte kostnader og inntekter er her unntatt.

Finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser innregnes i Tides konsoliderte oppstilling av eiendeler og gjeld når Tide blir part i de kontraktsmessige vilkårene til instrumentet. Alle finansielle eiendeler som ikke regnskapsføres til virkelig verdi over resultatet, balanseføres første gang til virkelig verdi med tillegg av transaksjonsutgifter. Finansielle eiendeler som føres til virkelig verdi over resultatet regnskapsføres ved anskaffelsen til virkelig verdi og transaksjonsutgiftene resultatføres. Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet måles til virkelig verdi etter førstegangs balanseføring. Utlån og fordringer måles i senere perioder til amortisert kost ved bruk av effektiv rentes metode.

Konter og kontantekvivalenter

Konter og kontantekvivalenter inkluderer konter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Kundefordringer og andre langsiktig- og kortsiktige fordringer

Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer regnskapsføres ved førstegangsregistrering til virkelig verdi og deretter til amortisert kost. Fordringer med løpetid kortere

enn tre måneder neddiskonteres normalt ikke. Fordringer som forfaller mer enn tre måneder etter balansedagen blir regnskapsført til amortisert kost redusert for tap på verdifall. Effektiv rente på rentebærende instrumenter resultatføres under finansinntekter.

Leverandørgjeld og andre kortsiktige forpliktelser

Leverandørgjeld og andre kortsiktige forpliktelser måles til virkelig verdi på etableringstidspunktet og regnskapsføres deretter til amortisert kost fastsatt ved bruk av effektiv rentes metoden. Kortsiktige forpliktelser som forfaller innen tre måneder neddiskonteres normalt ikke.

Rentebærende lån

Rentebærende lån innregnes ved førstegangs balanseføring til virkelig verdi redusert for transaksjonskostnader. Etterfølgende regnskapsføring er til amortisert kost, hvor eventuell forskjell mellom kost og innløsningsbeløp innregnes over løpetiden som en del av den effektive renten.

Ansvarlig lån

Ansvarlige lån måles til amortisert kost. Ansvarlig lån har prioritet etter all annen gjeld.

Derivater

Et derivat er et finansielt instrument med alle følgende karakteristikk:

- Verdien på instrumentet blir endret som et resultat av endringer i rente, kurs eller pris på et underliggende objekt.
- Instrumentet krever ingen eller liten initiell investering.
- Instrumentet blir gjort opp på en fremtidig dato.

Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi. Regnskapsføringen av tilhørende gevinster og tap avhenger av hvorvidt derivatet er utpekt som et sikringsinstrument og eventuelt type sikring. Tide øremerker enkelte derivater til sikring av variabilitet i kontantstrømmer knyttet til en særskilt risiko i en balanseført eiendel, forpliktelse eller svært sannsynlig planlagt transaksjon (kontantstrømsikring).

Regnskapsføring som sikring (sikringsbokføring) har til formål å ta høyde for motsvarende hendelser av verdiendringer i kontantstrømmene for sikringsinstrument og sikringsobjekt.

Virkelig verdi for derivater måles basert på noterte markedspriser når disse er tilgjengelige. Når noterte

markedspriser ikke er tilgjengelige, estimerer Tide virkelig verdi ved bruk av verdsettelsesmodeller hvor observerbar markedsinformasjon benyttes i så stor utstrekning som mulig. Gevinst eller tap som følge av endringer i virkelig verdi innregnes i resultatregnskapet med mindre derivatet er utpekt og effektivt som sikringsinstrument, hvorpå tidspunktet for innregning i resultatet vil avhenge av type sikringsrelasjon.

Et derivat blir klassifisert som anleggsmidler eller langsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid er mer enn tolv måneder og som omløpsmidler eller kortsiktige forpliktelser hvis gjestående løpetid er mindre enn tolv måneder.

Kontantstrømsikring

Ved sikring av fremtidige transaksjoner (kontantstrømmer) skal den effektive delen av gevinster eller tap på sikringsinstrumentet føres midlertidig over utvidet resultat og mot egenkapitalen. Når den sikrede transaksjonen skjer, blir egenkapitalføringen reversert og resultatført mot den posten sikringen gjelder i samme periode som den sikrede transaksjonen påvirker resultatet. Ineffektivitet i sikringen innregnes i resultatregnskapet. Markedsverdien på den inngåtte sikringsavtalen er beregnet med grunnlag i den pris som er fastsatt basert på aktuelle kurser i markedet på rapporteringsdagen.

Gevinster og tap som oppstår ved endringer i virkelig verdi på derivater og som ikke kvalifiserer for sikringsføring, innregnes i resultatregnskapet.

Verdifall på finansielle eiendeler

På hver balansedag vurderer Tide om det finnes objektive indikatorer som tyder på verdiforringelse av enkelte eiendeler eller grupper av finansielle eiendeler.

1) For eiendeler klassifisert til amortisert kost vil Tide se ved hver balansedag om det finnes objektive indikasjoner på at en finansiell eiendel eller gruppe av eiendeler har falt i verdi. Tap ved verdifall innregnes bare når det foreligger objektive indikasjoner på verdifall som skyldes en eller flere hendelser som har inntruffet etter førstegangsinnregningen (en tapshendelse) og denne tapshendelsen påvirker fremtidige estimerte kontantstrømmer på en måte som kan måles pålitelig. Dersom slike objektive indikasjoner foreligger for eiendeler klassifisert til amortisert kost, tas det samlede tapet – målt som differansen mellom eiendelens balanseførte verdi og nåverdien av de estimerte fremtidige kontantstrømmer diskontert med den finansielle eiendelens effektive rente – til reduksjon av eiendelens balanseførte verdi og regnskapsføres i resultatregnskapet.

2) For kundefordringer blir det anvendt en forenklet metode for beregning av tapsavsetninger. Tapsavsetningene blir målt basert på forventet kredittap over levetiden for hver rapporteringsperiode, og ikke basert på 12-måneders forventet tap. Konsernet har laget en avsetningsmatrise som er basert på historiske kredittap, justert for fremadrettede faktorer for den spesifikke kunde og den generelle økonomiske situasjonen. Avsetningen utgjør forskjellen mellom pålydende og gjenvinnbart beløp, som er nåverdien av forventede kontantstrømmer, diskontert med opprinnelig effektiv rente. Bokført verdi av kundefordringene reduseres ved bruk av en avsetningskonto, endringer i avsetningen resultatføres som andre driftskostnader. Når en kundefordring er tapt, blir den ført mot avsetningskontoen for tap på fordringer. Eventuelle senere innbetalinger på tidligere tapsførte fordringer resultatføres under andre driftskostnader.

m) Varelager

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av «først inn først ut»-prinsippet (FIFU-metoden). Anskaffelseskost for varelager omfatter alle kjøpsutgifter, bearbeidingsutgifter og andre utgifter som er påløpt for å bringe varene til deres sted/lokasjon og tilstand på balansedagen. Netto realisasjonsverdi er estimert salgpris fratrukket salgskostnader.

Det blir gjennomført nedskrivning for påregnelig ukurans, det vil si differanse mellom kostpris og en lavere netto realisasjonsverdi.

n) Pensjoner

Selskapene i Tide har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er generelt finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskaper, fastsatt basert på periodiske aktuarberegninger. Tide har både innskuddsplaner og ytelsesplaner. I tillegg har Tide noen få ytelsesbaserte pensjonsavtaler som finansieres direkte over drift.

Ytelsesbaserte ordninger

Pensjonskostnader og -forpliktelser blir beregnet av aktuar etter lineær opptjening. Utrekningene er basert på økonomiske forutsetninger for blant annet diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden og aktuarmessige forutsetninger om blant annet dødsrate og frivillig avgang. Det balanseførte beløpet av pensjoner utgjør summen av netto pensjonsforpliktelse og akkumulerte estimatavvik. Netto pensjonsforpliktelse er forskjellen mellom den beregnede brutto pensjonsforpliktelsen, som representerer en nåverdi av antatte fremtidige pensjonsutbetalinger, og pensjonsmidlene

vurdert til virkelig verdi.

Dersom pensjonsmidlene overstiger pensjonsforpliktelsene er ordningen overfinansiert. Overfinansieringen blir balanseført i den grad det er sannsynlig at denne vil kunne bli brukt til å innfri forpliktelsene i den aktuelle pensjonsordningen.

Aktuarmessige gevinster og tap innregnes i utvidet resultat etterhvert som disse oppstår og vil ikke bli reklassifisert til resultatregnskapet på et senere tidspunkt.

Tide avviklet alle sine fondsfinansierte ordninger høsten 2012, etter dette utgjør verdireguleringene et mindre beløp. Arbeidsgiveravgiften blir kostnadsført ut fra innbetalt pensjonspremie og endring i netto pensjonsforpliktelse i den enkelte pensjonsordning.

Innskuddsordning

Gjennom innskuddsplaner betaler Tide innskudd til offentlig eller privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Tide har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de forfaller. Forskuddsbetalte innskudd bokføres som en eiendel i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

o) Betalbar og utsatt skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både skatt som skal betales i perioden (betalbar skatt basert på skattemessig resultat for året) og endring i utsatt skatt og utsatt skattefordel. Skatt blir resultatført, bortsett fra når den relaterer seg til poster som er ført mot utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. Hvis det er tilfellet, blir skatten også ført mot utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen.

Betalbar skatt for perioden beregnes i samsvar med de skattemessige lover og regler som er vedtatt, eller i hovedsak vedtatt av skattemyndighetene på balansedagen. Det er lovverket i de land der Tides datterselskaper eller tilknyttede selskaper opererer og genererer skattepliktig inntekt som er gjeldende for beregning av skattepliktig inntekt.

Det er ved hjelp av gjeldsmetoden beregnet utsatt skatt til 22 prosent av de midlertidige forskjellene som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Gjeldende skattesats for 2025 er 22 prosent. Skatteøkende og skattereduserende forskjeller er utlignet i den grad disse gjelder samme skattesubjekt. Bokført beløp på utsatt skattefordel blir gjennomgått og vurdert

ved hver periodeslutt. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med forventet fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan føres opp i balansen er oppført netto.

Skatt på konsernbidrag (selskapsregnskapet)

Skatteeffekten knyttet til konsernbidrag avgitt på grunnlaget av regnskapsårets skattepliktige inntekt blir ført som reduksjon i betalbar skatt og reduksjon utsatt skattefordel/økning utsatt skatt. For mottatt konsernbidrag knyttet til regnskapsårets skattepliktige inntekt blir skatteeffekten ført som økning i betalbar skatt/reduksjon utsatt skattefordel og reduksjon utsatt skatt/økning utsatt skattefordel.

p) Avsetninger

En avsetning blir kun regnskapsført når:

- selskapet har en gjeldende forpliktelse (legal eller underforstått) som følger av hendelser som har skjedd og
- det er sannsynlighetsovervekt for at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelsen.
- størrelsen på beløpet kan måles pålitelig.

Note 2 Kontraktsinntekter og spesifikasjon av andre driftsinntekter

Beløp i NOK 1 000

Årsrapport
Tide AS 2025

Tide AS

Inntekt	2025	2024
Driftsinntekt fra kontrakter med kunder	68 177	65 534
Andre inntekter*	803	1 195
Totale inntekter	68 979	66 729

Dissaggregert inntekt fra kontrakter med kunde	2025	2024
Andre inntekter	68 177	65 534
Driftsinntekt fra kontrakter med kunder	68 177	65 534

Tidspunkt for inntektsføring	2025	2024
Produkter og tjenester der levering skjer over tid	-	-
Produkter og tjenester der levering skjer på et bestemt tidspunkt	68 177	65 534
Sum driftsinntekt fra kontrakter med kunder	68 177	65 534
Andre inntekter	803	1 195
Totale inntekter	68 979	66 729

Inntektsrelaterte balanseposter	2025	2024
Fordringer som inngår i kundefordringer	4 238	4 251

Konsern

	Norge		Danmark		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Driftsinntekt fra kontrakter med kunder	4 585 576	4 377 579	1 397 255	1 340 056	5 982 831	5 717 635
Andre inntekter*	2 893	9 446	-	31 841	2 893	41 287
Totale inntekter	4 588 469	4 387 025	1 397 255	1 371 897	5 985 723	5 758 922

Dissaggregert inntekt fra kontrakter med kunder	Norge		Danmark		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Kontraktsinntekter	3 605 812	3 563 746	1 367 731	1 340 056	4 973 542	4 903 802
Tur- og billettinntekter	691 743	640 170	-	-	691 743	640 170
Andre inntekter	288 021	173 664	29 524	-	317 545	173 664
Driftsinntekt fra kontrakter med kunder	4 585 576	4 377 579	1 397 255	1 340 056	5 982 831	5 717 635

* Andre inntekter er knyttet til husleieinntekter

Tidspunkt for inntektsføring	2025	2024
Produkter og tjenester der levering skjer over tid.	5 665 285	5 543 972
Produkter og tjenester der levering skjer på et bestemt tidspunkt.	317 545	173 664
Sum driftsinntekt fra kontrakter med kunder	5 982 831	5 717 635
Andre inntekter	2 893	41 287
Totale inntekter	5 985 723	5 758 922

Inntektsrelaterte balanseposter	2025	2024
Fordringer som inngår i kundefordringer	291 938	302 471
Andre eiendeler knyttet til kontrakter med kunder	114 767	64 420
Forpliktelser knyttet til kontrakter med kunder	-	-

Andre eiendeler knyttet til kontrakter med kunder gjelder i hovedsak opparbeidet inntekt som ikke er fakturert på balansedagen. Beløpet reklassifiseres til kundefordringer når kunden faktureres. Eiendeler knyttet til kontrakter med kunder, er vurdert for impairment etter tapsmodellen i IFRS 9. Det er ikke nedskrevet beløp på slike eiendeler i 2024. I 2025 er det foretatt en nedsskrivning på MNOK 198.5 knyttet til busser.

Ikke-fullførte leveringsforpliktelser	2025
Konsernet innregner inntekt fra leveringsforpliktelser over tid. Siden en leveringsforpliktelse kan vare over en betydelig periode, har konsernet store resterende leveringsforpliktelser.	
Kontraktsreserve	32 222
Kontraktsreserve relatert til opsjoner	12 851
Sum av ikke-fullførte leveringsforpliktelser	45 073

Beløpet forventes inntjent løpende over resterende kontraktsperiode år 2026-2039.

Note 3 Varekostnad

Beløp i NOK 1 000

Årsrapport
Tide AS 2025

	Konsern	
	2025	2024
Varekjøp	37 445	83 710
Bonus varekjøp	-34	-172
Deleforbruk	37 953	35 436
Undertransport/fremmede tjenester	230 820	199 265
Sum varekostnad	306 185	318 238

Note 4 Lønn

Lønnskostnader	Tide AS		Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Lønn	58 841	47 318	2 734 766	2 555 856
Arbeidsgiveravgift	8 045	7 608	296 162	305 036
Pensjonskostnader	3 897	3 304	216 699	204 852
Andre ytelser	5 773	4 197	89 692	110 661
Sum	76 556	62 427	3 337 319	3 176 404
Gjennomsnittlig antall årsverk	54	49	4 134	4 416

Konsern er pliktig til å ha tjenestepensjon etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Kravene til tjenestepensjon er oppfylt i konsern og de underliggende selskapene.

Oversikt over samlet godtgjørelse til konsernleder og styret

			2025			
Konsernledelse			Lønn	Natural- ytelser	Opptjente pensjons rettigheter	Samlet godtgjørelse
Roger R. Harketstad	Konsernleder	01.01.-19.03.2025	5 356		94	5 449
Ronny Paulsen	Konsernleder	01.10.-31.12.2025	625		30	655
Sum godtgjørelse			5 356	-	124	6 014

Det vil bli utbetalt etterlønn til tidligere konsernsjef i januar 2026. Beløpet er kostnadsført i sin helhet i 2025. Interimskonsernleder var innleid i perioden mars til oktober

			2024			
Konsernledelse			Lønn	Natural- ytelser	Opptjente pensjons rettigheter	Samlet godtgjørelse
Roger R. Harketstad	Konsernleder		3 665	-	278	3 943
Sum godtgjørelse			3 665	-	278	3 943

Opptjente pensjonsrettigheter representerer her premie til innskuddsordning.

Det er ikke utbetalt bonus i 2025 eller 2024.

Det er ikke gitt lån/sikkerheter til styreleder, konsernsjef eller andre nærstående parter, se note 21 for ytterligere informasjon.

Erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personell

Styret har behandlet retningslinjene og hovedprinsippene for lederavlønning i konsernet.

Disse er oppsummert slik:

- Konsernlederens lønn vurderes årlig og fastsettes av styret i Tide AS.
- Øvrige lønninger i konsernledelsen fastsettes av konsernlederen. Konsernledelsen lønnes individuelt og lønnen vurderes og fastsettes årlig.
- Resultatbonusavtale foreligger for utvalgte deler av konsernledelsen.
Det kan utbetales en årlig bonus etter avtalte kriterier på maksimalt tre ganger månedslønnen.
- Hovedkriteriene er knyttet opp mot resultatoppgjørelse og personlige mål.
- Konsernledelsen er tilknyttet selskapets pensjons- og personalforsikringsordninger.
- Konsernlederen kan motta en bonus begrenset oppad til seks månedslønner knyttet opp mot resultatsoppgjørelse og personlige mål.
- Konsernlederen har avtale om ett års etterlønn utover oppsigelsestid ved avtale om fratredeelse.
- Konsernledelsen har ordning for hjemmekontor, mobiltelefon og aviser.
- Det er ingen tildeling av aksjer, tegningsretter, opsjoner eller andre former for godtgjørelse som er knyttet til aksjer eller utvikling av aksjekursen i konsernet.
- Det kommer ingen andre variable elementer i godtgjørelsen eller særskilte ytelser i tillegg til basislønnen.
- Styret er gjort kjent med alle elementer i fastsettelsen av lederlønningene.

Godtgjørelse til styret	2025
Martin Økland (styrets leder)	-
Tormod Johan Rosseid	-
Anita Krohn	-
Else Marie Rambø	-
Marianne Dorthea Jacobsen	180
Raymond Marcussen	-
Kjell Nesheim	-
Philipp Lasse Hartlieb Engedal	190
Sum godtgjørelse	370

Godtgjørelse til styret	2024
Martin Økland (styrets leder)	-
Siv Fagerland Christensen	-
Anita Krohn	-
Trude Christin Sande	74
Marianne Dorthea Jacobsen	180
Philipp Lasse Hartlieb Engedal	180
Raymond Marcussen	74
Kjell Nesheim	74
Sum godtgjørelse	581

Utbetalt styrehonorar 2025 baserer seg på generalforsamling avholdt i 2024. Honorar for det nye styret valgt på generalforsamling 2025 vil bli utbetalt og belastet regnskapet for 2026.

*) Godtgjørelse inkluderer vederlag for oppmøte

Note 5 Andre driftskostnader

Beløp i NOK 1 000

Årsrapport
Tide AS 2025

Tide AS	2025	2024
Renhold, vedlikehold, utstyr	13 667	99
Diverse honorar	21 242	11 106
Annonser, reklame, trykksaker etc.	247	82
Andre driftskostnader	18 774	27 796
Sum andre driftskostnader	53 930	39 083

Konsern	2025	2024
Drivstoff, smøreolje	581 593	605 578
Reparasjoner, vedlikehold, utstyr	605 455	431 530
Andre rutekostnader	92 373	136 133
Fremmedetjenester	-	11 106
Husleie, eiendomskostnader	82 792	-
IT-kostnader og annet utstyr	85 532	-
Andre driftskostnader	77 109	228 273
Sum andre driftskostnader	1 524 853	1 412 619

	Tide AS		Konsern	
Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2025	2024	2025	2024
Lovpålagt revisjon	828	688	4 313	2 818
Andre attestasjonstjenester	-	-	779	181
Skatterådgiving	172	580	482	1 207
Andre tjenester	45	330	105	765
Sum godtgjørelse til valgt revisor (eksklusiv merverdiavgift)	1 045	1 598	5 678	4 970

Note 6 Netto finansposter

	Tide AS		Konsern	
Finansinntekter og -kostnader	2025	2024	2025	2024
Renteinntekter	12 193	8 540	14 541	6 814
Renteinntekter fra foretak i samme konsern	11 594	11 881	-	-
Inntekter fra investering i datterselskap	-	-	-	-
Valutagevinst	79	65	699	65
Andre finansinntekter	-	-	35	1 034
Sum finansinntekt	23 866	20 486	15 275	7 912
Rentekostnad lån	18 021	20 842	79 676	156 117
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4 496	5 964	-	-
Rentekostnad balanseført leieforpliktelse	130	-	145 962	92 372
Valutatap	-	6 101	353	6 102
Andre finanskostnader	2 364	1 116	6 562	8 503
Sum finanskostnader	25 010	34 024	232 551	263 093
Sum netto finansposter	-1 145	-13 539	-217 276	-255 180

Det er ikke balanseført finansutgifter på kvalifiserende eiendeler.

Note 7 Skatt

Beløp i NOK 1 000

Årsrapport
Tide AS 2025

Endring i balanseført utsatt skatt	Tide AS		Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Balanseført verdi 01.01.	-	-38 388	-103 695	-105 388
Resultatført utsatt skatt i perioden	-16 488	38 849	-55 580	65 431
Konsernbidrag avgitt etter avleggelse av regnskapet	-	-	-	-
Utsatt skatt ført direkte mot egenkapitalen	254	-461	890	-63 737
Balanseført verdi 31.12.	-16 234	-	-158 384	-103 695

Endring i utsatt skatt	Tide AS							
	Driftsmidler	Goodwill	Pensjoner	Konsern- bidrag	Gevinst- og tapskonto	Underskudd til fremføring	Annet	Sum
Utsatt skatt (fordel) 31.12.2023	-1 826	-230	-2 073	-	829	-34 797	-290	-38 388
Resultatført i perioden	-142	4	38	-	-166	-11 041	-203	-11 509
Ført over utvidet resultat	-375	-	-86	-	-	-	-	-461
Utsatt skatt (fordel) som ikke inngår i grunnlag	2 343	226	2 121		-663	45 838	493	50 358
Utsatt skatt (fordel) 31.12.2024	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultatført i perioden	-2 572	-	-976	-	531	-63 349	49 878	-16 488
Ført over utvidet resultat							254	254
Utsatt skatt (fordel) som ikke inngår i grunnlag							-	-
Utsatt skatt (fordel) 31.12.2025	-2 572	-	-976	-	531	-63 349	50 132	-16 234

Endring i utsatt skatt	Konsern								
	Drifts- midler	Goodwill	Pensjo- ner	Gevinst og taps- konto	Derivater	Immaterielle eiendeler	Underskudd til fremføring	Annet	Sum
Utsatt skatt (fordel) 31.12.2023	3 582	782	-2 116	1 280	191	-173	-89 021	-19 914	-105 389
Resultatført i perioden	-12 633	-65	234	-223	-65	-49	-11 273	34 718	10 644
Ført over utvidet resultat	-375	-	-85,94	-	-	-	-	-	-461
Belastet egenkapitalen	55 283	-	-	-	-	-	-87 156	-31 865	-63 737
Utsatt skatt (fordel) som ikke inngår i grunnlag	2 343	226	2 121	-663			51 391	-170	55 248
Utsatt skatt (fordel) 31.12.2024	48 200	943	153	394	126	-222	-136 059	-17 231	-103 695
Resultatført i perioden	-18 772	1 312		141	-	222	-74 545	36 063	-55 580
Ført over utvidet resultat			-1 166		-94				-1 260
Utsatt skatt (fordel) som ikke inngår i grunnlag								2 150	2 150
Utsatt skatt (fordel) 31.12.2025	29 428	2 255	-1 013	535	32	-	-210 605	20 983	-158 384

Tabellen over viser netto utsatt skatt/(skattefordel). Utsatt skatt i Danmark kan ikke nettes mot utsatt skattefordel i Norge og rapporteres som gjeld i balansen, TNOK 23 963 i 2025 og TNOK 22 897 i 2024.

Note 7 forts. Skatt

Beløp i NOK 1 000

Årsrapport
Tide AS 2025

	Tide AS		Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Betalbar skatt	-	-	-	-
Endring utsatt skatt	-16 488	38 474	-55 989	45 231
For mye/lite avsatt skatt tidligere år	-	-	-	-
Sum skattekostnad	-16 488	38 474	-55 990	45 230
Betalbar skatt av skattepliktig inntekt	-	-	-	-
Utnyttet skattemessig underskudd	-	-	-	-
Sum betalbar skatt i balansen	-	-	-	-
Avstemming av nominell mot faktisk skattekostnad	2025	2024	2025	2024
Resultat før skatt	-74 442	-53 725	-252 635	-59 361
Forventet skattekostnad	-16 377	-11 819	-55 580	-13 059
Effekt av ulik skattesats mellom land	-	-	-	-
Skatteeffekt av følgende poster:				
Permanente forskjeller	-110	-247	-410	-2 757
Endring i utsatt skatt som følge av endret skattesats	-	-	-	-
Skatt konsernbidrag	-	-	-	-
Effekt av OCI	-	-	-	-
Korreksjon utsatt skatt tidligere år	-	50 541	-	61 047
For mye/lite avsatt skatt tidligere år	-	-	-	-
Skattekostnad	-16 488	38 474	-55 989	45 231

Note 8 Varige driftsmidler

Beløp i NOK 1 000

Årsrapport
Tide AS 2025

Tide AS	Eiendommer	Inventar	Bruksrett - eiendom	Immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost					
Balanse 01.01.2024	33 166	78 794	22 279	6 579	140 818
Avgang fisjon	2 123	213			2 336
Reklassifisering		-3 836		3 836	-
Tilgang	230	33	288	11 505	12 056
Avgang	3 877	30 862	-		34 739
Opprydding kostpris solgte og utrangerte driftsmidler	27 396				27 396
Sum anskaffelseskost 31.12.2024	-	43 916	22 567	21 921	88 403
Balanse 01.01.2024	-	43 916	22 567	21 921	88 403
Reklassifisering					-
Tilgang		185	7 816	11 851	19 852
Avgang					-
Sum anskaffelseskost 31.12.2025	-	44 101	30 382	33 772	108 255
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger					
Balanse 01.01.2024	31 060	69 489	15 921	274	116 745
Avgang fisjon	340	60			400
Reklassifisering		-255		255	-
Årets avskrivninger	74	2 682	3 621	2 922	9 299
Avgang	2 413	29 802	-		32 215
Opprydding kostpris solgte og utrangerte driftsmidler	28 382				28 382
Sum avskrivninger og nedskrivninger 31.12.2023	-	42 054	19 542	3 452	65 047
Balanse 01.01.2024	-	42 054	19 542	3 452	65 047
Reklassifisering					-
Årets avskrivninger		1 793	3 420	5 579	10 792
Årets nedskrivninger					-
Avgang					-
Sum avskrivninger og nedskrivninger 31.12.2024	-	43 847	22 962	9 030	75 839
Balanseført verdi					
Balanse 01.01.2024	2 106	9 304	6 358	6 305	24 072
Balanse 31.12.2024	0	1 862	3 025	18 469	23 356
Balanse 01.01.2025	0	1 862	3 025	18 469	23 356
Balanse 31.12.2025	0	254	7 421	24 742	32 416

Note 8 forts. Varige driftsmidler

Beløp i NOK 1 000

Årsrapport
Tide AS 2025

Konsern	Immaterielle eiendeler	Busser	Eiendommer	Inventar	Bruksrett busser	Bruksrett eiendom	Sum
Anskaffelseskost							
Balanse 01.01.2024	31 230	3 118 967	243 787	440 525	2 971 021	881 788	7 687 319
Tilgang	15 087	127 697	82 317	33 218	284 107	49 885	592 311
Tilgang ved fusjon	42 415	483 278		24 265		176 573	726 531
Avgang		78 144	45 002	64 131	75 826		263 103
Opprydding kostpris solgte og utrangerte driftsmidler		1 461 192	12 244	52 962	75 651		1 602 049
Omregningsdifferanse		53 535	7 744	3 462	1 192		65 933
Sum anskaffelseskost 31.12.2024	88 732	2 244 142	276 602	384 378	3 104 843	1 108 246	7 206 943
Balanse 01.01.2025	88 732	2 244 142	276 602	384 378	3 104 843	1 108 246	7 206 943
Tilgang	11 851	122 863	-293	144 672	775 783	80 471	1 135 349
Avgang		85 813	0	11 029	-2 949		93 894
Omregningsdifferanse		1 978	582	182	54		2 796
Sum anskaffelseskost 31.12.2025	100 584	2 283 169	276 891	518 203	3 883 629	1 188 718	8 251 194
Balanse 01.01.2024	274	1 924 198	65 991	285 556	1 522 155	404 657	4 202 832
Årets av og nedskrivninger	12 351	198 795	6 652	37 522	338 230	109 954	703 508
Tilgang ved fusjon		55 473	-	1 847		45 255	102 575
Avgang		-11 251	44 277	53 001	43 263		129 290
Opprydding avskrivning solgte og utrangerte driftsmidler		1 464 971	9 378	64 334	63 424		1 602 107
Sum avskrivninger og nedskrivninger 31.12.2024	12 625	724 746	18 988	207 591	1 753 698	559 866	3 277 518
Balanse 01.01.2025	12 625	724 746	18 988	207 591	1 753 698	559 866	3 277 514
Årets av og nedskrivninger	15 007	178 054	6 718	32 373	553 838	114 809	900 799
Avgang		10 321	23	8 819	-3 033		16 130
Sum avskrivninger og nedskrivninger 31.12.2025	27 633	892 478	25 683	231 145	2 310 569	674 675	4 162 182
Balanse 01.01.2024	30 956	1 194 770	177 796	154 969	1 448 866	477 131	3 484 488
Balanse 31.12.2024	76 107	1 519 396	257 614	176 787	1 351 145	548 380	3 929 427
Balanse 01.01.2025	76 107	1 519 396	257 614	176 787	1 351 145	548 380	3 929 427
Balanse 31.12.2025	72 951	1 390 691	251 208	287 058	1 573 061	514 043	4 089 012

For avskrivningsmetode og levetid, se prinsippnote.

Tilgang busser i 2025 knytter seg hovedsakelig til kjøp av busser til nye kontrakter i Norge og Danmark.

*) Nedskrivninger knytter seg til anbudskontrakter. Se note 16 for mer informasjon.

Bruksretteiendelene til Tide består av flere bussanlegg som er innregnet over anbudsperiodene, i tillegg er en stor del av bussparken leaset.

I 2024 ble det foretatt en opprydding i gamle kostpriser knyttet til utrangerte driftsmidler. Beløpene er korrigert på egne linjer under anskaffelseskost og akkumulerte avskrivninger

Etter korrigeringen er det samsvar med anskaffelseskost og akkumulerte avskrivninger mot underliggende anleggsregister

Varige driftsmidler er pantsatt som sikkerhet for langsiktig gjeld, se note 15.

Note 9 Datterselskaper og felleskontrollert virksomhet

Beløp i NOK 1 000

Årsrapport
Tide AS 2025

Datterselskaper	Forret- nings kontor	Eier- og stemme- andel 31.12.24	Eier- og stemme- andel 31.12.23	Antall aksjer	Innskutt egen- kapital	Balanse- ført verdi aksjer i datter	Balanse- ført verdi aksjer i datter- datter	Års- resultat 2024	Bokført egenkapital 31.12.2024
Tide Buss AS	Bergen	100 %	100 %	5 178	400 303	569 191	-	-145 671	212 116
Tide Horisont AS	Bergen	100 %	100 %	100	4 201	48 400		698	18 995
Kystbussen AS	Bergen	100 %	100 %	100 000	100	-	100	-1	93
Tide Bane AS	Bergen	100 %	100 %	100 000	27 026	158 085		4 156	31 181
Tide Verksted AS	Bergen	100 %	100 %	2 500	14 876	20 000		-4 519	10 521
Bergen Bilberging AS	Bergen	67 %	67 %	674	530	-	371	112	622
Tide Bus Danmark A/S	Odense	100 %	100 %	10 000	3 171	173 567		6 098	299 186
Tide eiendom utvikling	Bergen	100 %	100 %	100 000	17 659	15 982		-1	17 652
Tide Eiendom Hordaland AS	Bergen	100 %	100 %	100	456	-	3 648	1 104	3 643
Tide Eiendom Hordaland Newco AS	Bergen	100 %	100 %	100	1 641	-	2 313	-146	839
Tide Eiendom Voss AS	Bergen	100 %	100 %	100	537	-	3 133	-536	218
Rødlimyra AS	Leknes	100 %	100 %	200	700	-	1 646	-46	3 643
Sum alle datterselskaper					471 200	985 224	11 213	-138 753	598 708
Felleskontrollert virksomhet									
Busnor Tide AS	Bergen	50 %	50 %	250	5 100	-	2 550	5 061	10 609
Kristiansund Storbilverksted AS	Kristians- und	50 %		15	9 314	-		27	9 280
Sum felleskontrollerte virksomheter					14 414	-	2 550	5 087	19 889

Note 10 Varelager

Konsern	2025	2024
Diesel	14 251	13 194
Smøreolje	860	1 307
Dekk, deler og rekvisita	28 913	32 643
Sum	44 024	47 144
Ukurans		
Balanseverdi 01.01.	-1 151	-1 151
Nye nedskrivninger innregnet gjennom året		-412
Nedskrivninger reversert grunnet solgt vare	596	-
Balanse 31.12.	-555	-1 563

Forbruk av diesel kostnadsføres mot andre driftskostnader, se note 5 for spesifikasjon.

Note 11 Kortsiktige fordringer

Beløp i NOK 1 000

Årsrapport
Tide AS 2025

	Tide AS		Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Kundefordringer				
Kundefordringer til pålydende	4 238	4 251	276 311	308 724
Avsetning tap	-	-	4 949	6 252
Sum	4 238	4 251	271 362	302 471
Avsetning tap				
Årets konstaterte tap	-	-	2 067	359
Innkomet på tidligere tapsførte fordringer	-	-	-	-
Endring i avsetning tap på fordringer	-	-	-1 303	4 001
Sum resultatført tap	-	-	764	4 360

Se note 17 for aldersfordeling og kredittrisikovurdering.

	Tide AS		Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Andre kortsiktige fordringer				
Forskuddsbetalte utgifter	1 935	2 926	55 066	17 620
Opptjente inntekter	-	-	114 767	64 420
Terminkontrakter *	-	-	21 614	20 356
Depositem	-	-	3 953	3 237
Konsernfordringer	103 301	77 536	100 000	
Andre kortsiktige fordringer	3 252	2 513	50 973	70 854
Sum	108 488	82 975	346 373	176 487

*Terminkontrakter

Tide konsernet inngikk i juni 2025 avtale om kjøp av valutaterminer for kjøp av EURO. Kjøpet inngår i Tide konsernets strategi som en verdisikring til fair value.

Sikringen resulterte i at begge kontraktene, både sikringsobjektet kjøp av busskontrakten, og sikringsinstrumentet terminkontrakten vurderes til virkelig verdi over resultatet under driftsinntekter. Netto gevinst og tap per 31.12.2025 inkludert i driftsinntekter utgjør kr 0.

Per 31.12.2025 er verdien av sikringsinstrumentet - TNOK 21.614. Balanseverdien er inkludert i kortsiktige fordringer og kortsiktig gjeld. Se note 18.

Note 12 Aksjekapital, overkurs og aksjonærinformasjon

Aksjekapital og overkurs	2025	2024
Antall aksjer	22 559 556	22 559 556
Pålydende	kr 1,01	kr 1,00
Aksjekapital	22 786	22 560
Ikke registrert kapitalendring	-	226
Annen innskutt egenkapital	119 069	76 123
Overkurs	680 858	680 858
Sum	822 712	779 766

DSD Bus AS eier 100% av aksjene.
DSD AS utarbeider konsernregnskap som inkluderer regnskapet til Tide AS.
Konsernregnskapet finnes på www.dsd.no.

Tjenestepensjonsordninger i Tide konsern

Tide konsern har innskuddsbaserte foretakspensjonsordninger i livsforsikringsselskap for alle ansatte. Foretakspensjonsordningene oppfyller kravene i lov om Obligatorisk Tjenestepensjon (OTP).

Innskuddsbasert pensjonsordning

Ansatte i de norske konsernselskapene opptjener rettigheter i en innskuddsbasert pensjonsordning. Årlige innskudd til alderspensjon utgjør for hvert medlem 5% av lønn opp til 7,1G, og 8% av lønn i intervallet 7,1G til 12G. Knekkpunktet for pensjonsgrunnlaget er 7,1G. Ordningen inkluderer uførepensjon som er 67% av pensjonsgrunnlaget opp til 6G og 63% av pensjonsgrunnlaget mellom 6G og 12G. Det ytes innskuddsfritak ved arbeidsuførhet. Den ansatte yter en egenandel på 2 %.

Ytelsesbaserte pensjonsforsikringer til ansatte overtatt i forbindelse med virksomhetsoverdragelse (NettBuss Trondheim AS)

Virksomhetsoverdragelsen medførte videreføring av to lukkede ytelsesordninger for de ansatte som ble virksomhetsoverdratt fra NettBuss Trondheim AS. Det ble etablert en kompensasjonsordning som sikrer at Tide Buss AS får dekket merkostnadene utover en premie dersom de ansatte var medlemmer av en kollektiv innskuddsordning med vilkår og risikodekninger som avtalt i Bussbransjeavtalen. Regnskapsmessig bruttoføres pensjonsforpliktelsen som en ytelsesordning, men finansieringen gjennom kompensasjon føres som en fordring mot oppdragsgiver, AtB AS. I resultatregnskapet fremgår ordningen med en kostnad lik nevnte tilskuddsplan. Ordningene omfatter 17 personer, hvorav 10 er aktive. Anbudssperioden i Trondheim ble avsluttet i august 2019 og nytt anbud ble startet i Trondheim. I forbindelse med dette er den ene ytelsesordningen lukket.

Avtalefestet pensjon

Tide konsern har selskaper som er tilknyttet ordningen med avtalefestet førtidspensjon (AFP).

AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning, hvor foretakene skal innregne sin proporsjonale andel av ordningens forpliktelser, midler og kostnad. Det foreligger ikke tilstrekkelig informasjon for måling av ordningen eller et konsistent og pålitelig grunnlag for allokering mellom de deltakende foretak i ordningen. Ordningen innregnes derfor som en innskuddsordning. Hvorvidt det senere er grunnlag for balanseføring av forpliktelsene i denne ordningen, er avhengig av om det finnes en konsekvent og pålitelig allokeringsnøkkel og om det nødvendige datagrunnlaget kan fremskaffes.

Driftspensjoner

Konsernet har forpliktelser knyttet til lønn over 12G som gjelder deler av konsernledelsen. I tillegg er det noen forpliktelser som gjelder tidligere ansatte om førtidspensjonering som finansieres og utbetales over driften. Dette utgjør i alt 7 personer for morselskapet og 16 personer for konsernet. Gjennomsnittlig alder på disse i morselskapet er 78 år. Ordningen er finansiert direkte over drift.

Pensjon til konsernleder

Konsernsjef har ikke egen pensjonsordning, se note 4.

Arbeidsgiveravgift

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser inkluderer arbeidsgiveravgift.

Note 13 forts. Pensjoner

Beløp i NOK 1 000

Årsrapport
Tide AS 2025

Tide AS

Spesifikasjon av netto innregnet ytelsesbasert pensjonsforpliktelse	2025	2024
Nåverdi av opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner	3 887	8 448
Arbeidsgiveravgift	548	1 191
Netto pensjonsforpliktelse i balansen	4 435	9 639
Endring i balanseført forpliktelse		
Balanseført nettopensjonsforpliktelse 1. januar	9 639	9 423
Finanskostnader	187	688
Årets innbetaling til ordningene	-4 236	-862
Estimatavvik	-1 154	391
Balanseført forpliktelse 31. desember	4 435	9 639
Netto pensjonskostnad		
Service kostnad	-	283
Resultatført avkortning	-	-
Netto finanskostnad	164	354
Administrative kostnader	-	-
Arbeidsgiveravgift	23	50
Resultatført kostnad	187	688
Innskuddsplaner		
Arbeidsgivers tilskudd, resultatført som personalkostnad	3 710	2 617

Tide AS sine pensjonsforpliktelser er usikret.

Konsern

Spesifikasjon av netto innregnet ytelsesbasert pensjonsforpliktelse	Usikret		Sikret		Sum	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Nåverdi av opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner	4 035	8 607	-	-	4 035	8 607
Avkorting/oppgjør	-	-	-	-	-	-
Arbeidsgiveravgift	569	1 214	-	-	569	1 214
Netto pensjonsforpliktelse i balansen	4 604	9 820	0	0	4 604	9 820
Endring i balanseført forpliktelse						
Balanseført nettopensjonsforpliktelse 1. januar	9 820	9 619	-	-	9 820	9 619
Finanskostnader	192	694	-	-	192	694
Årets innbetaling til ordningene	-4 269	-895	-	-	-4 269	-895
Avkorting/oppgjør	-	-	-	-	-	-
Estimatavvik	-1 140	403	-	-	-1 140	403
Balanseført forpliktelse 31. desember	4 604	9 820	-	-	4 604	9 820
Netto pensjonskostnad						
Servicekostnad	-	283	-	-	-	283
Resultatført avkortning	-	-	-	-	-	-
Netto finanskostnad	169	360	-	-	169	360
Administrative kostnader	-	-	-	-	-	-
Arbeidsgiveravgift	24	51	-	-	24	51
Resultatført kostnad	192	694	-	-	192	694

Note 13 forts. Pensjoner

Beløp i NOK 1 000

Årsrapport
Tide AS 2025

Innskuddsplaner	2025	2024
Arbeidsgivers tilskudd, resultatført som personalkostnad	216 507	204 158
Følgende økonomiske forutsetninger er lagt til grunn		
Diskonteringsrente	4,00 %	3,30 %
Lønnsvekst	4,00 %	3,30 %
Regulering av opptjent pensjon i folketrygden	3,75 %	3,00 %
Regulering av pensjoner under utbetaling	3,75 %	3,25 %
Sannsynlig avgang (over/under 40 år)	0-8 %	0-8 %
Dødelighetstabell	K2013	K2013
Arbeidsgiveravgift	14,10 %	14,10 %

Forventet premieinnbetaling kommende år	Tide AS	Konsern
Ytelsesbaserte pensjonsordninger	545	579
Innskuddsbaserte pensjonsordninger	4 150	203 654
Avtalefestet pensjon	679	41 086
Sum	5 374	245 319

Note 14 Avsetning for forpliktelser

For en av konsernets busskontrakter er det avsatt for forventet tap i kontraktperioden.

	2025	2024
Avsatt til fremtidig tap	107 696	124 196

Note 15 Rentebærende gjeld og pantsettelsler

Beløp i NOK 1 000

Årsrapport
Tide AS 2025

Gjeld sikret med pant	Tide AS		Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Gjeld sikret med pant	-	-	1 490 250	1 607 113
Bokført verdi av pantsatte eiendeler				
Fordringer	-	-	132 954	189 939
Kjøretøy og annet driftsløsøre	-	-	931 694	1 595 226
Sum	-	-	1 064 648	1 785 165

Langsiktig gjeld	Tide AS		Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Pantelån	-	-	1 436 806	1 607 113
Leieforpliktelser	2 743	3 529	2 443 769	2 048 404
Annen langsiktig gjeld	133 928	124 442	26 070	26 023
Ikke rentebærende gjeld (depositum)	-	-	-	-
Sum langsiktig gjeld	136 671	127 971	3 906 645	3 681 540
Første års avdrag langsiktig gjeld	5 118	3 451	783 337	839 659
Sum langsiktig gjeld ekskl. første års avdrag	131 553	124 520	3 123 309	2 898 204

Rente

Effektiv rentesats (vektet gjennomsnitt) utgjør 6,3 % i 2025 tilsvarende som i 2024

Tide har flere rentebytteavtaler for å redusere risiko knyttet til flytende rente, se note 17.

Finansielle lånebetingelser

Konsernet har et vilkår knyttet til lånebetingelser mot hovedbank om at NIBD inkl NV av leasing busser/EBITDAR ikke overstiger 5 ved utløpet av hvert kvartal.

I tillegg skal bokført egenkapital være minimum MNOK 290 per 31.12.2025. Kravet fra 31.12.2026 er MNOK 365.

Lånevilkåret er tilfredsstilt gjennom året.

Nedbetalingsplan – udiskontert leieforpliktelse for leieavtaler	Pantelån		Finansielle leieavtaler	
	Tide AS	Konsern	Tide AS	Konsern
2026		213 834	5 118	569 503
2027	-	249 570	2 743	515 234
2028	-	328 596	-	426 873
2029	-	110 721	-	319 933
2030	-	112 947	-	222 440
Sum år 2026– 2030	-	1 015 668	7 861	2 053 983
Gjeld som forfaller senere enn 5 år	-	418 938	-	389 787
Restverdi	-	-	-	-
Sum rentebærende langsiktig gjeld	-	1 436 806	7 861	2 443 769

Note 15 forts. Rentebærende gjeld og pantsettelse

Årsrapport
Tide AS 2025

Beløp i NOK 1 000

Rentebærende gjeld	Tide AS		Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner/pantegjeld	-	-	1 222 972	1 392 265
Langsiktig gjeld knyttet til balanseførte leieavtaler	2 743	3 529	1 874 266	1 423 593
Første års avdrag langsiktig gjeld eks. renter	5 118	3 451	783 337	839 659
Kortsiktig gjeld til aksjonær	-	-	-	-
Annen langsiktig gjeld	133 928	124 442	26 070	26 023
Konsernintern rentebærende gjeld	372 253	438 340	-	-
Brutto rentebærende gjeld	514 043	569 762	3 906 645	3 681 540
Rentebærende eiendeler	362 177	450 546	428 368	548 641
Konsernintern rentebærende fordring	-	57 551	150 000	150 000
Netto rentebærende gjeld/(eiendeler)	151 865	61 665	3 328 277	2 982 900

Leieforpliktelser består av neddiskonterte fremtidige leiebetalinger. Første års avdrag er andelen av leieforpliktelser som forfaller de neste 12 måneder.

Konsernintern rentebærende fordring

Konsernintern rentebærende fordringer gjelder DSD Bus AS.

Trekkrettigheter

Tilgjengelig ubenyttet trekkrettighet i konsernet var på 235 MNOK pr. 31.12.2025.

Finansielle leieavtaler (konsern)

Leieavtalene inneholder ikke restriksjoner på selskapets utbytte- eller finansieringsmuligheter.

Oversikt over fremtidig minimumsleie	Nåverdi		Nominell verdi	
	2025	2024	2025	2024
Forfall innen 1 år	520 915	463 064	571 806	497 976
Forfall mellom 2 og 5 år	1 356 776	1 167 695	1 489 326	1 255 732
Forfall senere enn 5 år	722 309	274 568	792 874	295 269
Fremtidig minimumsleie	2 599 999	1 905 327	2 854 006	2 048 978
Fremtidig finanskostnad	489 154	247 386	489 154	247 386

Endringer i leieforpliktelser	2025	2024
Total leieforpliktelse 01.01.	2 048 404	2 050 420
Implementering IFRS 16	-	-
Nye/endrede leieforpliktelser innregnet i perioden	888 675	449 098
Betaling av hovedstol	-568 052	-525 857
Rentekostnad tilknyttet leieforpliktelser	94 852	81 064
Omregningsdifferanser	-	-
Avgang	-20 110	-6 321
Totale leieforpliktelser 31.12	2 443 769	2 048 404

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med forenklet IFRS innebærer at ledelsen må utøve skjønn gjennom bruk av forutsetninger som har påvirket estimater for eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader og opplysninger om eventuelle forpliktelser. Estimater og forutsetninger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring kombinert med forventninger om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige på vurderingstidspunktet. Estimatenes som legges til grunn er foretatt av ledelsen med hensyn til usikkerheten knyttet til de underliggende forholdene. Dette gjelder særlig for beregning av avskrivninger og nedskrivninger av driftsmidler (se note 9).

Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimater, og dermed påvirke konsernets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat. Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringen oppstår når man med tilstrekkelig sikkerhet kan fastsette de nye estimatene i samsvar med gjeldende regnskapsregler. Hvis endringene har effekt på fremtidige perioder, fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

Finansielle eiendeler og gjeld til virkelig verdi

Tide har enkelte finansielle eiendeler og finansielle derivater regnskapsført til virkelig verdi. Ved beregning av virkelig verdi legges estimater til grunn som i hovedsak er basert på observerbare priser og kan endres over tid. Endringer i forutsetninger vil medføre endringer i balanseførte verdier med effekter over resultatregnskapet.

Estimater knyttet til varige driftsmidler

Driftsinntektene i Tide er i stor grad knyttet til langsiktige kontrakter (anbud) med betydelige investeringer i varige driftsmidler.

Disse driftsmidlene er i hovedsak busser leaset gjennom langsiktige avtaler. Avtaleperioden på disse bussene settes tilsvarende lengden på kontrakten hvor de benyttes. I tilfeller hvor det foreligger forlengelsesopsjoner i kontraktene, er disse normalt ikke medregnet i bussenes initiale leie-/avskrivningsperiode. Bussenes bokførte restverdier er ofte garantert gjennom gjenkjøpsavtaler med bussleverandørene.

For driftsmidler knyttet til den kommersielle virksomheten, og som ikke er knyttet til langsiktige kontrakter, settes leie- eller avskrivningsperiode lik den forventede økonomiske levetiden til driftsmiddelet.

Avskrivningsperiode og -metode blir vurdert hvert år for å sikre at metoden og perioden som blir benyttet samsvarer med de økonomiske realitetene til anleggsmiddelet. Tilsvarende gjelder for utrangeringsverdier.

Det vises videre til note 1 bokstav i, og note 8, for mer informasjon om varige driftsmidler.

Leieforpliktelse

Diskonteringsrenten lagt til grunn for leieforpliktelsen settes ulikt for busser og bygg. For busser benyttes implisitt rente fra leieavtalen, primært 3. mnd. NIBOR, pluss rentemargin. For bygg benyttes alternativ lånerente.

De videre prinsippene som legges til grunn for Tides leieavtaler er omtalt i note 1 bokstav j.

For inngående informasjon om leieforpliktelse henvises det til note 15, rentebærende gjeld og pantsettelse.

Estimerte avsetninger for tap på kontrakter

Tide gjennomfører årlige tester for å vurdere avsetning for tap på kontrakter hvor det er negative driftsresultater, og dermed indikasjoner på mulig avsetningsbehov. For varige driftsmidler som benyttes i kontraktene gjennomføres først nedskrivningstest, se omtale i note 1 bokstav k. Deretter måles nåverdien av fremtidige kontantstrømmer for den enkelte kontrakt. Disse vurderingene involverer skjønn.

Følgende hovedforutsetninger er lagt til grunn i vurderingen av de fremtidige kontantstrømmene:

Diskonteringsrente: 6,8%

Vekstrate: 2,5 %

Lånerente: 4,7 % etter skatt

Pr 31.12.25 er det foretatt en vurdering av verdien av selskaps varige driftsmidler hvor det kan være indikasjon på varig verdifall. Vurderingen skjer på bakgrunn av forventet fremtidig inntjening gjennom driftsmiddelets levetid.

Cash Generating Unit (CGU) defineres som et anbud eller avdeling for henholdsvis anbudsvirksomhet og kommersiell virksomhet.

Det er spesielt gjort nedskrivningsvurderinger knyttet til særskilte anbud. Tides største segment, drift av langsiktige anbudskontrakter, er i liten grad rammet, og det forventes ikke at fremtidig inntjening påvirkes i vesentlig grad.

I vurderinger av anbudskontrakter, legges det vekt på utvikling av sentrale driftsmessige nøkkeltall, forventet utvikling i produksjon, samt andre relevante forhold som kan påvirke fremtidig inntjening. Det gjøres vurderinger av eventuelle utfordringer, tiltakene som iverksettes, og innen hvilken tidshorisont og i hvilken grad disse tiltakene vil ha effekt.

Note 16 forts. Vesentlige estimater og usikkerheter

Beløp i NOK 1 000

Årsrapport
Tide AS 2025

På bakgrunn av de oven nevnte vurderingene, er det per 31.12.2025 identifisert behov for nedskrivninger på to kontrakter på til sammen 198,5 millioner kroner.

Sensitiviteter

For å illustrere usikkerheten som ligger i nedskrivningsberegningene, er det foretatt sensitivitetsanalyser på utvalgte parametere. Både endringer i kontantstrøm og diskonteringsrente vil gi utslag i nåverdien og dermed nedskrivningsvurderingen. Sensitivitetsanalysen beskriver områdene hvor det er foretatt nedskrivningsvurderinger. Tabellene viser endringen avrundet til nærmeste hele NOK 1000.

	Endring i netto nåverdi	
	Anbudsvirksomhet	Kommersiell virksomhet
Endring i diskonteringsrente		
+ 0,5%	-5 002	
- 0,5%	4 929	
Endring i årlig kontantstrøm (millioner NOK)		
+ 1	20 380	
- 1	-20 380	

En endring i tråd med disse sensitivitetene ville ikke påvirket den totale vurderingen av selskapets estimater for tapskontrakter.

Utsatt skattefordel

I 2024 ble det foretatt en nedskrivning av utsatt skattefordel på MNOK 60 basert på forventet kontantstrøm i faktiske kontrakter som konsernet har i Norge opp mot verdi av utsatt skattefordel. Det ble lagt til grunn et konservativt grunnlag på inntjening i eksisterende kontrakter og opsjoner i kontraktene er ikke hensyntatt.



Note 17 Finansielle instrumenter og risikostyring

Beløp i NOK 1 000

Årsrapport
Tide AS 2025

Formål og art

Tide benytter finansielle instrumenter til flere formål, herunder å fremskaffe kapital til investeringer i konsernets virksomhet. Konsernet står foran kapitalintensive investeringer i forbindelse med anbudskonkurranse på rutekjøring. Anvendelse av finansielle instrumenter vurderes forløpende av konsernledelsen.

Virkelig verdi av Tides finansielle instrumenter

Balanseført verdi av selskapets finansielle instrumenter vurderes i all hovedsak til amortisert kost og virkelig verdi. Virkelig verdi av finansielle eiendeler er fastsatt som siste kjente omsetningsverdi på balansedagen. Virkelig verdi av

rentebytteavtaler er estimert til nåverdien av fremtidige kontantstrømmer, beregnet ved bruk av swaprenten på balansedagen. Den virkelige verdien på disse avtalene innhentes fra selskapets bankforbindelse. Se under for ytterligere informasjon.

Balanseført verdi av kontanter og kontantekvivalenter er tilnærmet lik virkelig verdi tatt hensyn til instrumentenes korte forfalltid. Tilsvarende er tilfelle for virkelig verdi av kortsiktige fordringer og gjeld. For rentebærende langsiktige fordringer, er virkelig verdi vurdert til fordringens bokførte verdi.

Finansielle instrumenter etter kategori

Tide AS 2025

Eiendeler	Utlån og fordringer vurdert til amortisert kost	Derivater benyttet for sikringsformål	Andre finansielle eiendeler	Sum
Finansielle eiendeler	-	-	6 400	6 400
Kundefordringer	4 238	-	-	4 238
Andre kortsiktige fordringer	106 553	-	-	106 553
Kontanter og bankinnskudd	362 177	-	-	362 177
Sum	472 968	-	6 400	479 369

Forpliktelser	Derivater benyttet for sikringsformål	Andre finansielle forpliktelser	Sum
Gjeld til kredittinstitusjoner (ekskl. leieforpliktelse)	-	-	-
Leieforpliktelse	-	2 743	2 743
Leverandørgjeld	-	10 101	10 101
Annen kortsiktig gjeld	-	537 704	537 704
Sum	-	550 548	550 548

Finansielle instrumenter etter kategori

Tide AS 2024

Eiendeler	Utlån og fordringer vurdert til amortisert kost	Derivater benyttet for sikringsformål	Andre finansielle eiendeler	Sum
Finansielle eiendeler	-	-	14 216	14 216
Kundefordringer	4 251	-	-	4 251
Andre kortsiktige fordringer	80 049	-	-	80 049
Kontanter og bankinnskudd	450 546	-	-	450 546
Sum	534 846	-	14 216	549 062

Forpliktelser	Derivater benyttet for sikringsformål	Andre finansielle forpliktelser	Sum
Gjeld til kredittinstitusjoner (ekskl. leasing)	-	-	-
Leieforpliktelse	-	3 529	3 529
Leverandørgjeld	-	7 418	7 418
Annen kortsiktig gjeld	-	627 220	627 220
Sum	-	638 167	638 167

Finansielle instrumenter etter kategori

Konsern 2025

Eiendeler	Utlån og fordringer vurdert til amortisert kost	Derivater benyttet for sikringsformål	Andre finansielle eiendeler	Sum
Finansielle eiendeler	-	-	168 234	168 234
Kundefordringer	271 362	-	-	271 362
Andre kortsiktige fordringer	291 307	-	-	291 307
Derivater	-	148	-	148
Kontanter og bankinnskudd	428 368	-	-	428 368
Sum	991 037	148	168 234	1 159 419

Forpliktelser	Derivater benyttet for sikringsformål	Andre finansielle forpliktelser	Sum
Gjeld til kredittinstitusjoner (ekskl. leasing)	-	1 436 806	1 436 806
Leieforpliktelse	-	2 443 769	2 443 769
Depositum og annen langsiktig gjeld	-	26 220	26 220
Leverandørgjeld	-	313 307	313 307
Annen kortsiktig gjeld	-	596 533	596 533
Sum	-	4 816 635	4 816 635

Finansielle instrumenter etter kategori

Konsern 2024

Eiendeler	Eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultatet	Utlån og fordringer vurdert til amortisert kost	Derivater benyttet for sikringsformål	Andre finansielle eiendeler	Sum
Finansielle eiendeler	-	-	-	169 234	169 234
Kundefordringer	-	302 471	-	-	302 471
Andre kortsiktige fordringer	-	158 867	-	-	158 867
Derivater	-	-	573	-	573
Kontanter og bankinnskudd	-	548 641	-	-	548 641
Sum	-	1 009 979	573	169 234	1 179 786

Forpliktelser	Finansielle forpliktelser vurdert til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Andre finansielle forpliktelser	Sum
Gjeld til kredittinstitusjoner (ekskl. leasing)	-	-	1 607 113	1 607 113
Leieforpliktelse	-	-	2 048 404	2 048 404
Depositum og annen langsiktig gjeld	-	-	26 173	26 173
Leverandørgjeld	-	-	253 642	253 642
Annen kortsiktig gjeld	-	-	520 166	520 166
Sum	-	0	4 455 498	4 455 498

Finansielle instrumenter målt til virkelig verdi pr. 31. desember 2025:

Tide AS – Nivå				
Eiendeler	1	2	3	Sum
Finansielle eiendeler	-	-	6 400	6 400
Sum	-	-	6 400	6 400

Konsern – Nivå				
Eiendeler	1	2	3	Sum
Finansielle eiendeler	-	-	168 234	168 234
Derivater (renteavtale)	-	148	-	148
Sum	-	148	168 234	168 382

Forpliktelser				
Derivater (renteavtale)	-	-	-	-
Sum	-	-	-	-

Finansielle instrumenter målt til virkelig verdi pr. 31. desember 2024:

Tide AS – Nivå				
Eiendeler	1	2	3	Sum
Finansielle eiendeler	-	-	14 216	14 216
Sum	-	-	14 216	14 216

Konsern – Nivå				
Eiendeler	1	2	3	Sum
Finansielle eiendeler	-	-	169 234	169 234
Derivater	-	573	-	866
Sum	-	573	169 234	169 807

Forpliktelser				
Derivater (renteavtale)	-	-	-	-
Sum	-	-	-	-

Nivåinndeling for måling av virkelig verdi er som følger:

Nivå 1: Notert pris i et aktivt marked for en identisk eiendel eller forpliktelse.

Nivå 2: Verdsettelse basert på andre observerbare faktorer enten direkte eller indirekte utledet fra en notert pris.

Nivå 3: Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder.

Risiko knyttet til kapitalforvaltning

Tides mål med hensyn til kapitalforvaltning er å opprettholde en optimal kapitalstruktur for å sikre tilgang til, og opprettholde en kapitalstruktur som bidrar til å tilfredsstille drift og som maksimerer verdier for eierne. Per 31.desember 2025 var egenkapitalandelen 7.5 %. Per 31.desember 2024 var egenkapitalandelen 9.6 %.

Tide AS har en aksjonærpolitikk som tilsier at Tide-aksjen skal gi en attraktiv avkastning og bidra til aksjonærenes verdier. Dette er et utgangspunkt når styret skal foreslå utbytte. I det enkelte år kan imidlertid utbyttegraden variere avhengig av resultat, kontantstrømutvikling, investeringsplaner og finansieringsbehov.

Netto rentebærende gjeld per 31.desember 2025 utgjorde 3.12 milliarder kroner mot 2.98 milliarder kroner per 31.desember 2024.

I note 15 fremkommer forfallsstruktur på rentebærende gjeld og en oversikt over finansielle covenants knyttet til rentebærende gjeld. Konsernet er i dag hovedsakelig finansiert gjennom leasing avtaler med kredittinstitusjoner og banker. Alternativ finansiering, lånetilgang og lånetingelser analyseres og vurderes kontinuerlig i forbindelse med anbudskonkurransene Tide deltar i.

Gearing per årskiftet:

	Balanseført verdi	
	2025	2024
Netto rentebærende gjeld	3 328 277	2 982 900
Total kapital	5 529 719	5 299 996
Gearing	60 %	56 %

Finansielle risikofaktorer

Tide blir gjennom sine aktiviteter eksponert for ulike typer finansiell risiko: Markedsrisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko. Tides overordnede plan for styring av finansiell risiko fokuserer på å redusere risikoen knyttet til finansielle transaksjoner og poster.

Risikostyringen i Tide ivaretas av en sentral funksjon i overensstemmelse med retningslinjer godkjent av styret i Tide AS. Funksjonen identifiserer, måler, vurderer sikring og rapporterer finansielle risiko til datterselskapene i Tide.

Markedsrisiko

a) Valutarisiko

Tide eksponeres for valutarisiko knyttet til det danske datterselskapet Tide Bus Danmark A/S som er et heleid datterselskap av Tide AS. Risikoen er knyttet til omregning fra DKK til NOK, samt et svært begrenset antall transaksjoner med eksterne parter i de norske selskapene, er av beløpsmessig karakter uvesentlige.

Dersom NOK i forhold til DKK var 10% sterkere/svakere pr. 31. desember 2025 og alle andre variabler var konstante, ville dette føre til et lavere/høyere resultat etter skatt på

0,7 millioner ved omregning fra DKK til NOK, og høyere/lavere egenkapital på 29,9 millioner.

Utover dette, har Tide ingen løpende transaksjoner i utenlandsk valuta.

b) Prisrisiko

Konsernet er eksponert for svingninger i priser på innsatsfaktorer, hvor drivstoff er den viktigste. De fleste av konsernets avtaler med oppdragsgivere har prisreguleringsmekanismer som medfører at konsernet i begrenset grad vil være påvirket av svingningene i pris. Det har ikke vært gjort sikringsavtaler på f.eks. drivstoff de seneste årene.

Annen prisrisiko er knyttet til svingninger i aksjer for investeringer og andeler. Denne risikoen er begrenset til balanseført beløp av disse postene

c) Renterisiko

Tides renterisiko er knyttet til langsiktige lån og bankinnskudd. Lån med flytende rente medfører en renterisiko for Tides kontantstrøm som delvis reduseres av den motsatte effekten av kontantekvivalenter med flytende rente. Fastrenteinstrumenter eksponerer Tide for virkelig verdi risiko og anvendes i henhold til Tides retningslinjer på dette området.

Selskapet vurderer løpende bruk av rentebytteavtaler for lån med variabel rente vurdert ut fra Tides retningslinjer. Det avgjørende for å vurdere inngåelse av rentebytteavtaler vil være hvorvidt anbudskontraktene inneholder reguleringsmekanismer som dekker renteendringer på sikt.

Andel av lån med rentebytteavtale til bokført verdi pr. 31.12.	Balanseført verdi	
	2025	2024
Instrumenter med rentebytteavtale		
Finansiell gjeld	14 407	19 317
Instrumenter med variabel rente		
Finansiell gjeld	1 436 806	1 607 113
Leieforpliktelser	2 429 362	2 029 168
Finansielle eiendeler	428 368	548 641
Sum finansielle instrumenter etter renteprofil	3 452 207	3 106 957

Den faste renten i konsernets avtaler varierer mellom 1,5% og 2,8%. Alle rentebytteavtalene har løpende oppgjør av renter på samme dato som underliggende lån (sikringsobjekt). Oppgjørene skjer dels kvartalsvis og dels halvårlig.

Kredittrisiko

Kredittrisiko representerer det regnskapsmessige tap som ville oppstå hvis eksterne parter ikke overholder sin del av kontrakten og er knyttet til finansielle instrumenter som kontanter og kontantekvivalenter, kundefordringer, andre fordringer og finansielle derivater.

Tide er eksponert for risiko for den kontantbeholdningen som er plassert i konsernets hovedbank, samt i øvrige banker som benyttes av konsernets selskaper. Tide vil søke alternative plasseringsmuligheter i de tilfeller hvor selskapets kontantbeholdning overstiger det nivå som er nødvendig for å møte forretningsbehovene. Tide anser risiko for tap av kontantbeholdningen som lav ved utgangen av 2024.

Tide følger med på utviklingen i finansmarkedene generelt. I de tilfeller der det er indikasjoner på økt risiko for tap vil Tide følge opp egne bankers kredittrating i den hensikt å treffe nødvendige tiltak for å redusere risikoen. Tide er også

eksponert for kredittrisiko knyttet til kundefordringer samt transaksjoner i forbindelse med billettsalg. Kredittrisiko knyttet til billettsalg er minimal, siden oppgjør i all hovedsak er kontant. Kredittrisikoen for kundefordringene er også lav, siden motpart i det vesentlige er offentlige kunder. Maksimal risikoeksponering er balanseført verdi av de finansielle eiendelene i balansen.

Kredittrisiko knyttet til derivater gjelder ved utgangen av 2025 de rentebytteavtaler selskapet har inngått. Rentebytteavtale og underliggende låneavtale er inngått med bank i samme konsern. Tide anser derfor risiko for tap som lav.

Kredittrisiko knyttet til andre fordringer anses også lav da de vesentligste postene gjelder avsetninger for opptjente, ikke-fakturerte inntekter fra oppdragsgivere (fylkeskommunene) og avgifter til gode fra staten

Eksposering for kredittrisiko

Balanseført verdi av kundefordringer fordelt etter geografisk region og kundetype	Tide AS	
	2025	2024
Geografisk region		
Innenlandske kunder	4 238	4 251
Utenlandske kunder	-	-
Sum kundefordringer	4 238	4 251
Kundetype		
Kommuner, fylker og stat	-	-
Andre	4 238	4 251
Sum kundefordringer	4 238	4 251

Aldersfordeling av kundefordringer pr. 31.12 (Tide AS)

2025	Kundefordringer Dager etter forfall				Sum
	Ikke forfalt	<30 dager	30-60 dager	>61 dager	
Forventet misligholdsrate	0 %	0 %	0 %	0 %	
Kundefordringer	490	46	-	3 702	4 238
Avsetning tap på krav	-	-	-	-	-

2024	Kundefordringer Dager etter forfall				Sum
	Ikke forfalt	<30 dager	30-60 dager	>61 dager	
Forventet misligholdsrate	0 %	0 %	0 %	0 %	
Kundefordringer	584	-91	-	3 758	4 251
Avsetning tap på krav	-	-	-	-	-

Tide AS har et begrenset antall med eksterne kunder.

Eksposering for kredittrisiko

Balanseført verdi av kundefordringer fordelt etter geografisk region og kundetype	Konsern	
	2025	2024
Geografisk region		
Innenlandske kunder	263 665	299 383
Utenlandske kunder	7 697	3 088
Sum kundefordringer	271 362	302 471
Kundetype		
Kommuner, fylker og stat	120 554	183 148
Andre	150 808	119 323
Sum kundefordringer	271 362	302 471

Aldersfordeling av kundefordringer pr. 31.12 (Konsern)

2025	Kundefordringer Dager etter forfall				Sum
	Ikke forfalt	<30 dager	30–60 dager	>61 dager	
Forventet misligholdsrate	0,0 %	0,0 %	1,3 %	10,9 %	
Kundefordringer Norge	206 809	29 452	9 264	18 625	264 150
Kundefordringer Danmark	3 938	7 697	-	526	12 161
Avsetning tap på krav	-	-	-	-4 949	-4 949

2024	Kundefordringer Dager etter forfall				Sum
	Ikke forfalt	<30 dager	30–60 dager	>61 dager	
Forventet misligholdsrate	0,0 %	0,0 %	1,3 %	10,9 %	
Kundefordringer Norge	238 642	31 638	2 392	21 299	293 971
Kundefordringer Danmark	9 077	4 074	53	1 545	14 749
Avsetning tap på krav	-	-	-	-6 250	-6 250

Omfang av innregnet tap ved verdifall er ubetydelig, jfr. Note 11.

Likviditetsrisiko

Kontantstrøm følges opp av selskapets økonomiavdeling og en sentral funksjon i Tide AS. Tide har etablert en konsernkontoordning hvor samtlige norske selskaper i konsernet deltar i. Tilsvarende ordning er etablert blant de danske selskapene i konsernet.

Nettobeholdning i konsernkontoordningen, positiv/negativ, blir bokført som kortsiktig fordring/gjeld i selskapsregnskapene. Konsernet har ubenyttede

trekkfasiliteter, som også er tilgjengelig for Tide på tilsammen NOK 235 mill. per 31.12.25.

Det blir løpende gjennomført vurderinger av kontanter og kontantekvivalenter til å møte driftsrelaterte forpliktelser og lånebehov i forbindelse med investeringer. Selskapet har oppfylt sine forpliktelser ved forfall i 2025.

Forfallsstrukturen på selskapets forpliktelser er listet opp i note 15.

Note 18 Annen kortsiktig gjeld

Beløp i NOK 1 000

Årsrapport
Tide AS 2025

Annen kortsiktig gjeld	Tide AS		Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Opptjente feriepenger og variable lønnskostnader	6 099	5 785	339 435	364 440
Konserngjeld	523 292	619 531	-	-
Utestående oppgjør til oppdragsgivere	-	-	25 741	46 517
Terminkontrakter *	-	-	21 614	20 356
Skyldig mva	-	-	-	-
Fakturert ikke opptjent inntekt	-	-	32 873	40 696
Subordinært lån fra DSD AS	-	-	-	-
Andre påløpte kostnader	8 313	1 904	176 871	48 157
Sum	537 704	627 220	596 533	520 166

* Terminkontrakter, se note 12.

Note 19 Utbytte

Tide AS		
Utbetalt utbytte:	2025	2024
NOK per aksje	-	-
Utbetalt utbytte NOK (eks. egne aksjer)	-	-
Foreslått utbytte til godkjenning i generalforsamlingen (ikke regnskapsført som en forpliktelse per 31.12.):	2025	2024
NOK per aksje	-	-
Samlet utbytte NOK	-	-

Note 20 Garanti- og kausjonsansvar

	Tide AS		Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Husleigaranti	-	2 050	-	2 050
Selvskyldnerkausjon (konsernselskaper)	3 880 573	3 656 090		
Skattetrekk kørnere	3 500	3 500	97 000	92 000
Garanti til Fyn Bus Danmark	-	-	12 765	12 811
Garanti til Sydtrafik Danmark	-	-	34 081	31 236
Garanti til Haderslev kommune	-	-	2 920	2 931
Garanti Nordjyllands Trafiselskap	-	-	35 302	36 376
Garanti Esbjerg Kommune	-	-	552	791
Garanti Vejle Kommune	-	-	-	791
Garanti til Midttrafikk	-	-	4 885	4 903
Garanti til Movia	-	-	3 152	3 163
Fram ved Møre og Romsdal Fylkeskommune	-	-	9 200	16 200
Skyss ved Vestland fylkeskommune	-	-	108 615	119 849
Kolombus ved Rogaland Fylkeskommune	-	-	3 610	3 610
AtB AS	-	-	36 000	36 000
Troms og Finnmark Fylkeskommune	-	-	45 596	45 596
Statens Vegvesen	-	-	97 501	97 501
Vestfold Fylkeskommune	-	-	64 800	
Bybanen	-	-	25 000	25 000
Andre	8 000	8 000		
Sum	3 892 073	3 669 640	580 979	530 806

Tide AS er solidarisk ansvarlig selvskyldnerkausjonist sammen med datterselskaper for konsernkontoen overfor DNB.

Det er i tillegg til selvskyldnerkausjon stilt sikkerhet til datterselskap knyttet til leasingavtaler og garantier på til sammen 1 735 millioner.

Note 21 Nærstående parter

Beløp i NOK 1 000

Årsrapport
Tide AS 2025

Aksjonærer

DSD Bus AS eier 100% av aksjene.

Ledende ansatte

Opplysninger vedrørende ledende ansatte inkluderer tilsvarende forhold for de ledende ansattes personlige og juridiske nærstående.

Konsernselskaper

Konsernselskapene kjøper tjenester av Tide AS innen administrasjon, økonomi, finans og IT. Administrasjonen er samlet i Møllendalsveien 1 A, og konsernselskapene dekker sin del av kostnadene knyttet til leie av lokaler.

Transaksjoner med nærstående parter	Tide AS		Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Salg av varer og tjenester				
Konsernselskaper	67 595	64 832	-	-
Hovedaksjonær - DSD	460	375	460	375
Sum salg varer og tjenester	68 055	65 207	460	375
Kjøp av varer og tjenester				
Konsernselskaper	1 774	745	-	-
Hovedaksjonær - DSD	815	425	815	425
Sum kjøp av varer og tjenester	2 589	1 170	815	425
Renteinntekter og kostnader				
Renteinntekter	11 594	11 881	-	-
Rentekostnader	22 754	22 921	-	237
Sum renteinntekter og kostnader	-11 161	-11 039	-	-237

Fordringer/gjeld nærstående parter	Tide AS		Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Fordringer på nærstående parter				
Konsernselskaper	1 629	77 459	-	-
Hovedaksjonær - DSD Bus AS				
Hovedaksjonær - DSD AS	100 000	-	100 000	-
Ledende ansatte	-	-	-	-
Sum fordringer på nærstående parter	101 629	77 459	100 000	-
Gjeld til nærstående parter				
Konsernselskaper	523 292	604 031	-	-
Tilknyttede selskaper (TS)	-	-	-	-
Ledende ansatte	-	-	-	-
Hovedaksjonær - DSD AS	-	165	-	165
Sum gjeld til nærstående parter	523 292	604 197	-	165

Fordringer på nærstående parter kommer hovedsakelig fra salg av tjenester, og forfaller til betaling på ordinære betingelser. Fordringene er usikrede og ikke rentebærende.

Lån til nærstående parter

Tide AS har ikke gitt noen nye lån i løpet av 2025 til nærstående parter.

	Konsernselskaper		Hovedaksjonær og TS		Ledende ansatte		Sum	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Tide AS								
Balanseført verdi 01.01.	-	-	-	-	-	-	-	-
Lån gitt i løpet av året	-	-	-	-	-	-	-	-
Lån tilbakebetalt i løpet av året	-	-	-	-	-	-	-	-
Balanseført verdi 31.12.	-	-	-	-	-	-	-	-

Godtgjørelse til ledende ansatte for øvrig, se note 4.

Note 22 Oppkjøp av virksomhet

Beløp i NOK 1 000

Årsrapport
Tide AS 2025

2025

Det har ikke vært oppkjøp i 2025.

2024

Selskap	Virksomhet	Dato	Andel stemmerett	Vederlag
Ejby Industrivej 124 ApS	Eiendom	06.11.2024	100 %	48 262

Oppkjøpet ble gjennomført til bokført verdi.

Note 23 Hendelser etter balansedagen

Tide Horisont var i desember 2025 part i en ankesak i en arbeidsrettssak ved Hålogaland Lagmannsrett. Tide Horisont vant saken i tingretten, men tapte i lagmannsretten. Tide mottok først i 2026 dommen fra lagmannsretten, men har derfor henført pålagt erstatning knyttet til tapt arbeidsinntekt, oppreisning og saksomkostninger til 2025. Tide Horisont stiller seg uforstående til dommen fra lagmannsretten, og ikke er enige i. Det er derfor besluttet å anke saken.

Note 24 Betingede forpliktelser

Konsernet har ingen betingede forpliktelser som har vesentlig betydning av resultat og stilling.